



Paris, le 5 décembre 2007

## COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

### RESULTAT NET DES NEUF PREMIERS MOIS 2007 : 1,1 MILLIARD D'EUROS (+20%)

Au cours des neuf premiers mois 2007, le chiffre d'affaires du groupe Bouygues progresse de 11%, le résultat opérationnel de 19% et le résultat net atteint 1 111 millions d'euros (+20%). En excluant les résultats liés aux sociétés cédées en 2006 (Bouygues Telecom Caraïbe et TPS), le résultat net des activités poursuivies est en hausse de 38%. Ces bonnes performances s'inscrivent dans la continuité de celles enregistrées au cours du premier semestre 2007.

#### Chiffres-clés

(millions d'euros)	Fin septembre 2006	Fin septembre 2007	Variation
Chiffre d'affaires	19 127	21 294	+11%
Résultat opérationnel courant	1 456	1 733	+19%
Résultat opérationnel	1 470	1 754	+19%
Résultat net part du Groupe	923	1 111	+20%
Résultat net des activités poursuivies (pdG)	806*	1 111	+38%
Capacité d'autofinancement	2 264	2 607	+15%
Endettement net	4 563	5 124	+12%
Cash flow libre	680	904	+33%

\* Hors résultats liés aux sociétés cédées ou en cours de cession : Bouygues Telecom Caraïbe (99 M€ en part du Groupe) et TPS (18 M€ en part du Groupe)

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Construction** progresse de 21%. Comme au premier semestre, la marge opérationnelle est en retrait par rapport à l'année précédente, en raison du démarrage de grands chantiers, période moins favorable pour la prise en compte des résultats. Le résultat net ressort à 220 millions d'euros (+24%).

L'activité de **Bouygues Immobilier** est en hausse de 20% et le résultat opérationnel de 15%. Le résultat net est stable à fin septembre 2007. Comme indiqué précédemment, il sera en progression pour l'ensemble de l'année 2007.

Le chiffre d'affaires de **Colas** croît de 8%, et sa rentabilité opérationnelle est en forte croissance : le résultat opérationnel s'élève à 474 millions d'euros (+23%), le résultat net atteint 361 millions d'euros (+23%).

Dans un contexte de marché publicitaire en croissance faible, le chiffre d'affaires de **TF1** est en augmentation de 4,5%. Le résultat opérationnel courant progresse de 20% et le résultat net ressort à 166 millions d'euros en diminution de 3% en raison de la cession de TPS à fin 2006. Le résultat net d'impôt de TPS avait contribué à hauteur de 42 millions d'euros au résultat net de TF1 à fin septembre 2006.

Les excellentes performances de **Bouygues Telecom** sont le fruit des investissements commerciaux réalisés en 2006. A fin septembre 2007, le chiffre d'affaires progresse de 5%, la marge d'EBITDA représente 33,9% du chiffre d'affaires réseau, soit une hausse de 3,3 points. Cette bonne rentabilité constatée à fin septembre résulte de la croissance de l'activité, d'éléments non récurrents enregistrés au premier semestre (+30 millions d'euros) et de coûts d'acquisition moins importants qu'au cours des neuf premiers mois 2006. Les coûts d'acquisition et de fidélisation devraient s'accroître sensiblement au quatrième trimestre 2007 par rapport à 2006.

Le résultat opérationnel courant atteint 694 millions d'euros (+40%). Le résultat net s'établit à 455 millions d'euros.

## Alstom

Le 5 octobre 2007, Bouygues a annoncé que sa participation dans le capital d'Alstom était passée de 25,35% au 30 juin 2007 à 30,07%.

L'incidence totale de l'investissement dans Alstom sur le résultat net du Groupe s'élève à 70 millions d'euros et s'analyse de la manière suivante :

Quote-part du résultat net d'Alstom :	128 M€*
Retraitements de consolidation (Holding)	(3) M€
Coût financier net d'impôt (Holding)	(55) M€

\*Calculé à partir du résultat net d'Alstom du 1<sup>er</sup> janvier au 30 septembre 2007

## Situation financière

Les investissements financiers du troisième trimestre, notamment l'acquisition de titres Alstom, ont été financés par la trésorerie générée par l'exploitation. L'endettement net du Groupe est donc stable par rapport au 30 juin 2007, à 5,1 milliards d'euros. Le ratio d'endettement est en baisse à 69% (74% à fin septembre 2006).

Les investissements d'exploitation étant restés stables à 1 019 millions d'euros, le cash flow libre est en forte hausse et s'établit à 904 millions d'euros (+224 millions d'euros).

## Annulation d'actions

Le Conseil d'administration a décidé l'annulation de toutes les actions acquises entre le 1<sup>er</sup> décembre 2006 et le 30 novembre 2007, dans le cadre du programme de rachat d'actions, soit 5 019 768 actions. Après cette annulation, le nombre d'actions s'élève à 340 393 284 et le nombre de droits de vote à 436 775 279.

## Perspectives

L'activité du Groupe à fin septembre et les indicateurs commerciaux permettent de porter l'objectif de chiffre d'affaires pour 2007 à 29,25 milliards d'euros (29 milliards d'euros annoncés le 31 août 2007).

CONTRIBUTION DES METIERS AU CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros)	Réalisé 2006	Objectif 2007			Variation 2007/2006
		Publié en février	Publié en août	Publié en décembre	
Bouygues Construction	6 680	7 500	7 840	7 950	+19%
Bouygues Immobilier	1 608	2 000	2 000	2 000	+24%
Colas	10 682	11 350	11 480	11 520	+8%
TF1	2 639	2 860	2 720	2 730	+3%
Bouygues Telecom*	4 525	4 620	4 660	4 750	+5%
Holding et divers	274	270	300	300	ns
<b>TOTAL</b>	<b>26 408</b>	<b>28 600</b>	<b>29 000</b>	<b>29 250</b>	<b>+11%</b>
France	18 583	19 960	20 400	20 650	+11%
International	7 825	8 640	8 600	8 600	+10%

\* Chiffre d'affaires réseau : réalisé en 2006 : 4 241 M€ ; objectif pour 2007 : 4 455 M€ soit +5%

Contact presse :  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

Contact investisseurs et analystes :  
01 44 20 12 77 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	Fin septembre		Variation %
	2006	2007	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>19 127</b>	<b>21 294</b>	<b>+11%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>1 456</b>	<b>1 733</b>	<b>+19%</b>
Autres produits et charges opérationnels	14	21	ns
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>1 470</b>	<b>1 754</b>	<b>+19%</b>
Coût de l'endettement financier net	(144)	(161)	+12%
Autres produits et charges financiers	(19)	23	ns
Charge d'impôt	(434)	(523)	+21%
Quote-part du résultat net des entités associées	59	183	ns
<b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b>	<b>932</b>	<b>1 276</b>	<b>+37%</b>
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	152 <sup>(1)</sup>	/	ns
<b>Résultat net total</b>	<b>1 084</b>	<b>1 276</b>	<b>+18%</b>
Intérêts minoritaires	(161)	(165)	ns
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>923 <sup>(2)</sup></b>	<b>1 111</b>	<b>+20%</b>

<sup>(1)</sup> Bouygues Telecom Caraïbe et TPS

<sup>(2)</sup> A fin septembre 2006, la quote-part de résultat net d'Alstom n'a pas été prise en compte. En revanche, les frais financiers résultant de l'acquisition des actions Alstom ont été pris en charge.

COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDE DES TROISIEMES TRIMESTRES (millions d'euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre		Variation %
	2006	2007	
Chiffre d'affaires	7 075	7 996	+13%
Résultat opérationnel courant	608	699	+15%
Résultat net part du Groupe	358	456	+27%

Contribution des métiers au CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros)	Fin septembre		Variation %
	2006	2007	
Bouygues Construction	4 801	5 811	+21%
Bouygues Immobilier	1 076	1 292	+20%
Colas	7 823	8 497	+9%
TF1	1 875	1 959	+4%
Bouygues Telecom	3 349	3 521	+5%
Holding et divers	203	214	ns
<b>Total</b>	<b>19 127</b>	<b>21 294</b>	<b>+11%</b>
<i>France</i>	<i>13 415</i>	<i>14 918</i>	<i>+11%</i>
<i>International</i>	<i>5 712</i>	<i>6 376</i>	<i>+12%</i>

<b>Contribution des métiers à L'EBITDA</b> (millions d'euros)	<b>Fin septembre</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	
Bouygues Construction	310	299	-4%
Bouygues Immobilier	100	115	+15%
Colas	637	767	+20%
TF1	255	334	+31%
Bouygues Telecom	962	1 130*	+17%
Holding et divers	75	27	ns
<b>TOTAL</b>	<b>2 339</b>	<b>2 672</b>	<b>+14%</b>

\* Dont 30 M€ d'éléments non récurrents

<b>Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL COURANT</b> (millions d'euros)	<b>Fin septembre</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	
Bouygues Construction	211	211	=
Bouygues Immobilier	110	126	+15%
Colas	382	474	+24%
TF1	195	234	+20%
Bouygues Telecom	497	694*	+40%
Holding et divers	61	(6)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>1 456</b>	<b>1 733</b>	<b>+19%</b>

\* Dont 30 M€ d'éléments non récurrents

<b>Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE</b> (millions d'euros)	<b>Fin septembre</b>		<b>Variation %</b>
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	
Bouygues Construction	178	220	+24%
Bouygues Immobilier	69	69	=
Colas	282	348	+23%
TF1	74	72	-3%
Bouygues Telecom	388 <sup>(1)</sup>	408 <sup>(2)</sup>	+5%
Alstom	/	128	ns
Holding et divers	(68)	(134)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>923</b>	<b>1 111</b>	<b>+20%</b>
<b>TOTAL des activités poursuivies (pdG)</b>	<b>806</b>	<b>1 111</b>	<b>+38%</b>

<sup>(1)</sup> Dont 99 M€ de résultats liés à Bouygues Telecom Caraïbe

<sup>(2)</sup> Dont 18 M€ d'éléments non récurrents

<b>TRESORERIE NETTE PAR METIER</b> (millions d'euros)	<b>Fin septembre</b>		<b>Variation</b> (en millions d'euros)
	<b>2006</b>	<b>2007</b>	
Bouygues Construction	1 791	2 127	+336
Bouygues Immobilier	60	(141)	-201
Colas	(80)	(154)	-74
TF1	(314)	(564)	-250
Bouygues Telecom	(64)	146	+210
Holding et divers	(5 956)	(6 538)	-582
<b>TOTAL</b>	<b>(4 563)</b>	<b>(5 124)</b>	<b>-561</b>