



Paris, le 28 février 2007

COMMUNIQUE DE PRESSE BOUYGUES

FORTE CROISSANCE DES PRISES DE COMMANDES, DE L'ACTIVITE ET DES RESULTATS
RESULTAT NET 2006 : 1 246 MILLIONS D'EUROS
HAUSSE DU DIVIDENDE PAR ACTION : 1,20 EURO (+33%)

En 2006, Bouygues a de nouveau réalisé une très belle année tant en activité qu'en résultat. La dynamique commerciale des trois métiers de la Construction et de Bouygues Telecom a été particulièrement forte, avec des performances historiques.

Chiffres clés

(millions d'euros)	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	23 983	26 408	+10%
Résultat opérationnel	1 745	1 877	+8%
Résultat net part du Groupe	832	1 246 ⁽¹⁾	+50%
Résultat net récurrent ⁽²⁾	824	1 038 ⁽¹⁾	+26%

Résultat net par action	2,51	3,71	+48%

Capacité d'autofinancement	3 090	3 155	+2%
Endettement net	2 352	4 176	+78%

⁽¹⁾ y compris la quote-part de résultat net d'Alstom sur 6 mois (56 millions d'euros)

⁽²⁾ hors résultats liés aux sociétés cédées (TPS et Bouygues Telecom Caraïbe)

Forte progression du résultat net

Le chiffre d'affaires s'établit, en 2006, à 26,4 milliards d'euros (+10%). Tous les métiers du Groupe contribuent à cette croissance.

Le résultat opérationnel croît de 8% à 1 877 millions d'euros.

Le résultat net atteint 1 246 millions d'euros, soit une augmentation de 50%. Il intègre les résultats liés aux sociétés cédées : 109 millions d'euros (part du Groupe) pour TPS et 99 millions d'euros (part du Groupe) pour Bouygues Telecom Caraïbe. Ces deux actifs ont été créés, développés et valorisés par le Groupe. Hors ces résultats, le résultat net récurrent progresse de 26%.

Alstom, consolidé par mise en équivalence sur six mois, contribue à hauteur de 56 millions d'euros au résultat de Bouygues.

La marge opérationnelle courante des trois métiers de la Construction progresse de manière significative. Le succès des nouvelles offres Neo et Exprima, lancées le 1^{er} mars 2006, a pesé, comme prévu, sur la marge d'EBITDA de Bouygues Telecom qui atteint 29,3%, en recul de 2,6 points par rapport à 2005. La baisse de la marge opérationnelle courante de TF1 (-2,2 points) est liée aux coûts de la Coupe du monde de football.

Une structure financière solide

L'endettement net s'élève à 4 176 millions d'euros et représente 64% des capitaux propres. Hors l'investissement de 2,5 milliards d'euros dans Alstom, la dette nette du Groupe s'est réduite de 700 millions d'euros.

En 2006, deux émissions obligataires ont permis de refinancer cet investissement dans de bonnes conditions : en juin, avec deux tranches de 1 150 millions d'euros à 7 ans (4,50%) et de 600 millions d'euros à 10 ans (4,75%) ; en octobre, avec 400 millions de livres sterling à 20 ans (après swap en euro : 595 millions d'euros à 5,01%).

Bouygues est noté A- par Standard & Poor's avec perspective stable.

La baisse du cash-flow libre (-29%) est due à une augmentation importante des investissements, liée à la forte activité de Bouygues Construction et de Colas.

Alstom

Bouygues a acquis 25,07% d'Alstom. Cette opération stratégique majeure permet au Groupe et à ses métiers de la Construction de se développer dans des secteurs prometteurs. La coopération entre ces métiers et Alstom est mise en œuvre de manière pragmatique et s'intensifie progressivement.

Dividende

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 26 avril 2007 de distribuer un dividende de 1,20 euro par action, en augmentation de 33%. Ce dividende sera payé le 3 mai 2007.

Perspectives 2007

L'activité commerciale dans la Construction a été très forte en 2006 : +38% pour les prises de commandes de Bouygues Construction, +31% pour les réservations de Bouygues Immobilier et +18% pour le carnet de commandes de Colas à fin décembre 2006.

L'objectif de chiffre d'affaires 2007 est de 28,6 milliards d'euros, en croissance de 8%.

Pour répondre à ce développement, le Groupe prévoit, en 2007, d'embaucher 18 500 collaborateurs dans le monde dont 8 000 en France.

Fidèle à sa politique d'associer toujours plus étroitement ses collaborateurs à ses performances, Bouygues lancera en mai « Bouygues Partage », augmentation de capital réservée aux salariés.

CHIFFRE D'AFFAIRES Contribution des métiers (millions d'euros)	2006	2007 Objectif	Variation 2007/2006
Bouygues Construction	6 680	7 500	+12%
Bouygues Immobilier	1 608	2 000	+24%
Colas	10 682	11 350	+6%
TF1	2 639	2 860	+8%
Bouygues Telecom	4 525	4 620	+2%
Holding et divers	274	270	ns
TOTAL	26 408	28 600	+8%
<i>France</i>	<i>18 583</i>	<i>19 960</i>	<i>+7%</i>
<i>International</i>	<i>7 825</i>	<i>8 640</i>	<i>+10%</i>

Contact presse :
01 44 20 12 01 - presse@bouygues.com

Contact investisseurs et analystes :
01 44 20 12 77 - investors@bouygues.com

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	2005	2006	Variation
Chiffre d'affaires	23 983	26 408	+10%
Résultat opérationnel courant	1 849	1 921	+4%
Autres produits et charges opérationnels	(104)	(44)	ns
Résultat opérationnel	1 745	1 877	+8%
Coût de l'endettement financier net	(186)	(200)	+8%
Autres produits et charges financiers	(29)	(22)	-24%
Charge d'impôt	(570)	(555)	-3%
Quote-part du résultat net des entités associées	62	118 ⁽¹⁾	+90%
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	1 022	1 218	+19%
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	16	364	ns
Résultat net total	1 038	1 582	+52%
Intérêts minoritaires	(206)	(336)	+63%
Résultat net (part du Groupe)	832	1 246 ⁽¹⁾	+50%
Résultat net récurrent ⁽²⁾	824	1 038 ⁽¹⁾	+26%

⁽¹⁾ y compris la quote-part de résultat net d'Alstom sur 6 mois (56 millions d'euros)

⁽²⁾ hors résultats liés aux sociétés cédées (TPS et Bouygues Telecom Caraïbe)

BILAN CONSOLIDE RESUME (millions d'euros)	Fin 2005	Fin 2006
Actif non courant	11 444	15 140
Actif courant	12 590	14 680
Actif en cours de cession	564 *	-
TOTAL ACTIF	24 598	29 820
Capitaux propres	5 561	6 493
Passif non courant	6 075	8 351
Passif courant	12 612	14 976
Passif en cours de cession	350 *	-
TOTAL PASSIF	24 598	29 820
Endettement net	2 352	4 176

* TPS en cours de cession au 31 décembre 2005

Contribution des métiers au CHIFFRE D'AFFAIRES (millions d'euros)	2005	2006	Variation
Bouygues Construction	5 815	6 680	+15%
Bouygues Immobilier	1 557	1 608	+3%
Colas	9 424	10 682	+13%
TF1	2 489	2 639	+6%
Bouygues Telecom	4 435	4 525	+2%
Holding et divers	263	274	ns
TOTAL	23 983	26 408	+10%
<i>France</i>	<i>16 856</i>	<i>18 583</i>	<i>+10%</i>
<i>International</i>	<i>7 127</i>	<i>7 825</i>	<i>+10%</i>

Conformément aux normes IFRS, les chiffres d'affaires 2005 et 2006 n'incluent pas les activités cédées ou en cours de cession (à fin 2005, TPS : 365 millions d'euros et Bouygues Telecom Caraïbe : 90 millions d'euros).

Contribution des métiers à L'EBITDA (millions d'euros)	2005	2006	Variation
Bouygues Construction	444	430	-3%
Bouygues Immobilier	177	161	-9%
Colas	828	976	+18%
TF1	457	412	-10%
Bouygues Telecom	1 324	1 229	-7%
Holding et divers	38	71	ns
TOTAL	3 268	3 279	=

TPS et Bouygues Telecom Caraïbe non inclus

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL COURANT (millions d'euros)	2005	2006	Variation
Bouygues Construction	249	305	+22%
Bouygues Immobilier	156	176	+13%
Colas	422	524	+24%
TF1	353	301	-15%
Bouygues Telecom	653	581	-11%
Holding et divers	16	34	ns
TOTAL	1 849	1 921	+4%

TPS et Bouygues Telecom Caraïbe non inclus

Contribution des métiers au RESULTAT OPERATIONNEL (millions d'euros)	2005	2006	Variation
Bouygues Construction	238	262	+10%
Bouygues Immobilier	156	176	+13%
Colas	389	528	+36%
TF1	353	301	-15%
Bouygues Telecom	595	581	-2%
Holding et divers	14	29	ns
TOTAL	1 745	1 877	+8%

TPS et Bouygues Telecom Caraïbe non inclus

Contribution des métiers au RESULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	2005	2006	Variation
Bouygues Construction	176	210	+19%
Bouygues Immobilier	90	107	+19%
Colas	296	382	+29%
TF1	101	194	+92%
Bouygues Telecom	301	440	+46%
Alstom (6 mois)	-	56	-
Holding et divers	(132)	(143)	ns
TOTAL	832	1 246	+50%
Résultat net récurrent *	824	1 038	+26%

* hors résultats liés aux sociétés cédées (TPS et Bouygues Telecom Caraïbe)

Contribution des métiers à la CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (millions d'euros)	2005 *	2006	Variation
Bouygues Construction	411	437	+6%
Bouygues Immobilier	161	163	+1%
Colas	781	942	+21%
TF1	453	380	-16%
Bouygues Telecom	1 261	1 214	-4%
Holding et divers	23	19	ns
TOTAL	3 090	3 155	+2%

* TPS et Bouygues Telecom Caraïbe inclus

ENDETTEMENT NET PAR METIER (millions d'euros)	2005	2006	Variation
Bouygues Construction	(1 874)	(2 059)	-185M€
Bouygues Immobilier	(150)	(26)	+124M€
Colas	(415)	(409)	+6M€
TF1	351	379	+28M€
Bouygues Telecom	441	(66)	-507M€
Holding et divers	3 999	6 357	+2 358M€
TOTAL	2 352	4 176	+1 824M€

TPS non inclus en 2005 et 2006, Bouygues Telecom Caraïbe non inclus en 2006