



Paris, le 13 novembre 2013

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE BOUYGUES

### RÉSULTATS DU TROISIÈME TRIMESTRE ET DES NEUF PREMIERS MOIS 2013

- **POURSUITE AU TROISIÈME TRIMESTRE DES TENDANCES CONSTATÉES AU DEUXIÈME TRIMESTRE**
  - **BONNE PERFORMANCE COMMERCIALE DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION**
  - **AMELIORATION DE LA PROFITABILITÉ DU GROUPE**
- **CONFIRMATION DES OBJECTIFS ANNUELS**

#### Chiffres-clés

(millions d'euros)	T3 2012	T3 2013	Variation vs. 2012	9 mois 2012	9 mois 2013	Variation vs. 2012
Chiffre d'affaires	9 092	9 048	=	24 597	24 255	-1%
Résultat opérationnel courant	478	542	+64 M€	954	898	-56 M€
Résultat opérationnel	383 <sup>(1)</sup>	542	+159 M€	859 <sup>(1)</sup>	898	+39 M€
Résultat net part du Groupe	286	360	+74 M€	564	548	-16 M€
Endettement net <sup>2</sup>				5 832	5 593	-239 M€

<sup>1</sup> Dont 95 millions d'euros de coûts liés aux plans d'adaptation chez Bouygues Telecom et TF1

<sup>2</sup> Fin de période

**Le troisième trimestre du groupe Bouygues confirme les tendances constatées au deuxième trimestre.**

**Les activités de construction réalisent une bonne performance commerciale tandis que TF1 et Bouygues Telecom renforcent leurs offres dans un environnement très concurrentiel. Les plans d'adaptation délivrent les résultats attendus et la profitabilité du Groupe continue de s'améliorer.**

Au troisième trimestre 2013, le chiffre d'affaires du groupe Bouygues s'élève à 9 milliards d'euros, stable par rapport à l'année dernière. Le résultat opérationnel courant ressort à 542 millions d'euros (+64 millions d'euros par rapport au troisième trimestre 2012) et le résultat net s'établit à 360 millions d'euros (+74 millions d'euros par rapport au troisième trimestre 2012).

Sur les neuf premiers mois de l'année 2013, les résultats du Groupe sont encore impactés par la baisse de profitabilité du premier trimestre 2013.

#### Bonne performance commerciale des activités de construction

Dans un environnement économique qui reste difficile, les carnets de commandes se maintiennent à un niveau très élevé de 27,4 milliards d'euros (+2% par rapport à fin septembre 2012 et +12% par rapport à fin septembre 2011).

Après un excellent troisième trimestre, les prises de commandes de **Bouygues Construction** s'élèvent à 8,6 milliards d'euros et permettent ainsi au carnet de commandes d'atteindre un niveau record de 17,7 milliards d'euros à fin septembre 2013, en croissance de 4% par rapport à fin septembre 2012. Ce carnet offre une bonne visibilité sur l'activité future et n'intègre pas encore le contrat de la rocade L2 de Marseille, ni le contrat du nouveau terminal de Lyon Saint-Exupéry, ni une partie du contrat du Brickell CityCentre à Miami.

Chez **Bouygues Immobilier**, les réservations de logements des neuf premiers mois de l'année 2013 sont en croissance de 5% sur un an à 1,1 milliard d'euros dans un marché en baisse. Les réservations en Immobilier d'Entreprise s'établissent à 210 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'année dans un

marché très morose. Le carnet de commandes est de 2,6 milliards d'euros à fin septembre 2013 et représente 13 mois de chiffre d'affaires.

Le carnet de commandes de **Colas** atteint un niveau élevé à 7,1 milliards d'euros à fin septembre 2013, en croissance de 1% par rapport à fin septembre 2012. Il n'intègre pas encore le contrat de la rocade L2 de Marseille ni celui du métro de Santiago du Chili.

### TF1 et Bouygues Telecom renforcent leurs offres dans un environnement très concurrentiel

Portée par la politique de renouveau de l'antenne et d'innovation dans le digital, la chaîne **TF1** confirme sa position de leader de la télévision en France et voit ses audiences progresser à 22,7%<sup>1</sup> (+0,2 point sur un an).

Les quatre chaînes gratuites de TF1 réalisent une part d'audience de 28,8%<sup>1</sup>, en hausse de 0,6 point sur un an.

Chez **Bouygues Telecom**, le parc total<sup>2</sup> B&YOU atteint 1 634 000 clients à fin septembre 2013, en croissance de 610 000 nouveaux clients sur les neuf premiers mois 2013. Le parc Forfait progresse de 332 000 clients sur les neuf premiers mois de l'année et s'établit à 9 760 000. Le parc Mobile total est de 11 094 000 clients à fin septembre 2013.

Sur le marché du Haut Débit Fixe, Bouygues Telecom a acquis 95 000 nouveaux clients sur les neuf premiers mois de l'année pour un parc total de 1 941 000<sup>(3)</sup> à fin septembre 2013.

Dans un environnement concurrentiel profondément transformé, Bouygues Telecom a lancé le plus grand réseau 4G<sup>4</sup> de France le 1<sup>er</sup> octobre 2013. 500 000 clients sont aujourd'hui actifs<sup>5</sup> en 4G sur ce réseau. Bouygues Telecom a également lancé une nouvelle offre fixe double play B&YOU le 5 novembre 2013, démontrant ainsi son engagement dans la démocratisation de l'accès à l'Internet en mobilité et à la maison. Ces lancements visent à reprendre l'initiative au service du client pour retrouver la croissance.

<sup>1</sup> Cible : individus âgés de 4 ans et plus. Source : Médiamétrie

<sup>2</sup> Hors clients prépayés B&YOU comptabilisés depuis le troisième trimestre 2013 sous la marque Simyo. A fin juin 2013 le parc B&YOU hors clients prépayés était de 1 509 000 clients.

<sup>3</sup> Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit Fixe.

<sup>4</sup> Couvrant 63% de la population, soit 40 millions d'individus.

<sup>5</sup> Clients avec une offre et un terminal compatible 4G.

### Poursuite de l'amélioration de la profitabilité au troisième trimestre dans les trois secteurs d'activité du Groupe

Résultat opérationnel courant (en millions d'euros)	T3 2013	Variation vs. 2012	T2 2013	Variation vs. 2012	T1 2013	Variation vs. 2012	9 mois 2013	Variation vs. 2012
Activités de construction <sup>1</sup>	445	+38 M€	289	+5 M€	(79)	-7 M€	655	+36 M€
TF1	33	+13 M€	87	+9 M€	(16)	-72 M€	104	-50 M€
Bouygues Telecom	69	+11 M€	63	+22 M€	28	-79 M€	160	-46 M€
<b>Total Groupe</b>	<b>542</b>	<b>+64 M€</b>	<b>432</b>	<b>+38 M€</b>	<b>(76)</b>	<b>-158 M€</b>	<b>898</b>	<b>-56 M€</b>

<sup>1</sup> Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Colas

Les activités de construction ont réalisé une solide performance financière sur les neuf premiers mois de 2013. À 19,1 milliards d'euros, le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de 1% par rapport aux neuf premiers mois 2012, en dépit d'un impact défavorable des taux de change représentant 1 point de croissance.

Le résultat opérationnel courant atteint 655 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'année, en hausse de 36 millions d'euros par rapport à 2012.

La bonne maîtrise des chantiers en cours permet à **Bouygues Construction** de dégager un résultat opérationnel courant de 309 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'année, en hausse de 49 millions d'euros. Le résultat opérationnel courant de **Bouygues Immobilier** est stable à 123 millions d'euros sur la même période. Le résultat opérationnel courant de **Colas** est en baisse de 13 millions d'euros par rapport aux neuf premiers mois de 2012 et ressort à 223 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2013.

Les bonnes performances de Colas au troisième trimestre (résultat opérationnel courant en hausse de 29 millions d'euros par rapport au troisième trimestre 2012), n'ont pas encore permis de totalement

compenser le retard d'activité du premier semestre, les pertes sur les ventes de produits pétroliers raffinés ainsi que la diminution de la rentabilité en Amérique du Nord.

Le chiffre d'affaires de **TF1** s'établit à 1,7 milliard d'euros sur les neuf premiers mois 2013 (-6%) et le résultat opérationnel courant à 104 millions d'euros, en baisse de 50 millions d'euros par rapport à l'année dernière. Au troisième trimestre 2013, le résultat opérationnel courant progresse de 13 millions d'euros à 33 millions d'euros alors que le chiffre d'affaires s'inscrit en recul de 14 millions d'euros. Le taux de marge opérationnelle courante du trimestre est ainsi en amélioration de 2,5 points sur un an. Dans la continuité du deuxième trimestre, TF1 a démontré sa capacité d'adaptation et a réalisé 44 millions d'économies récurrentes depuis le 30 juin 2012 sur les 85 millions d'euros prévus d'ici fin 2014 au titre de la phase II de son plan d'optimisation.

Le chiffre d'affaires de **Bouygues Telecom** est de 3,5 milliards d'euros sur les neuf premiers mois de l'année 2013 (-13% par rapport aux neuf premiers mois de l'année 2012) et le chiffre d'affaires réseau de 3,2 milliards d'euros (-10% sur un an).

Dans la lignée du deuxième trimestre, grâce à l'efficacité du plan de transformation, l'EBITDA s'élève à 258 millions d'euros au troisième trimestre 2013 et progresse de 10 millions d'euros par rapport à 2012. Il s'établit ainsi à 727 millions d'euros sur les neuf premiers mois de l'année (-80 millions d'euros par rapport à l'année précédente). Comme annoncé, les résultats du plan de transformation mis en œuvre début 2012 dépassent l'objectif de 400 millions d'euros pour atteindre, à fin septembre 2013, 455 millions d'euros d'économies sur les coûts Mobile depuis fin 2011. Dans ce contexte, l'EBITDA de Bouygues Telecom devrait s'établir aux environs de 900 millions d'euros pour l'exercice 2013 et le solde « EBITDA – Investissements » devrait s'améliorer par rapport à 2012.

## Alstom

La contribution d'Alstom au résultat net du troisième trimestre 2013 de Bouygues ressort à 51 millions d'euros contre 67 millions d'euros au troisième trimestre 2012. Sur la base des informations disponibles aujourd'hui, la contribution d'Alstom au résultat net de Bouygues du quatrième trimestre 2013 est estimée à 55 millions d'euros.

Afin d'améliorer sa compétitivité et d'ajuster sa base de coûts, Alstom a annoncé lors de la publication des résultats du premier semestre 2013/14, l'accélération des plans d'économie en cours ainsi que des mesures pour renforcer sa mobilité stratégique. Alstom va ainsi étudier la vente d'une participation minoritaire dans Alstom Transport à des partenaires industriels ou des investisseurs financiers et a l'intention de céder certains actifs non stratégiques.

Alstom maintient son objectif de croissance organique annuelle modeste du chiffre d'affaires avec une marge opérationnelle stable en 2013/14 qui va s'améliorer par la suite pour atteindre environ 8% dans les deux à trois ans suivants. Le cash flow libre devrait rester positif pour chacune de ces années.

## Situation financière

La capacité d'autofinancement du Groupe est de 2 milliards d'euros, en recul de 113 millions d'euros par rapport aux 9 premiers mois de 2012. Grâce à la maîtrise des investissements d'exploitation nets<sup>1</sup> en baisse de 93 millions d'euros par rapport aux neuf premiers mois 2012, le cash-flow libre<sup>2</sup> du Groupe ne se dégrade que de 51 millions d'euros par rapport aux neuf premiers mois de 2012 et ressort à 662 millions d'euros sur les neuf premiers mois 2013.

Par ailleurs, l'endettement net est de 5,6 milliards d'euros à fin septembre 2013, en amélioration de 239 millions d'euros par rapport à fin septembre 2012. Hors impact des cessions d'actifs<sup>3</sup> de fin 2012 pour 426 millions d'euros, l'endettement net augmente de 187 millions d'euros. Le Groupe dispose d'une bonne liquidité de 7,5 milliards d'euros.

<sup>1</sup> Hors impact des fréquences 4G

<sup>2</sup> Avant variation du Besoin en Fonds de Roulement. Hors impact des fréquences 4G

<sup>3</sup> Cessions de 20% d'Eurosport et des chaînes thématiques chez TF1 ainsi que cessions des pylônes et de trois data centers chez Bouygues Telecom

## Perspectives 2013

Le Groupe confirme que l'évolution de son chiffre d'affaires consolidé pour l'exercice 2013 pourrait se situer entre -1% et stable par rapport à 2012.

Dans la continuité des deuxième et troisième trimestres, la profitabilité du Groupe devrait poursuivre son amélioration au quatrième trimestre 2013, permettant ainsi à l'année 2012 de marquer un point bas de la profitabilité du groupe Bouygues.

## Événements significatifs depuis le 30 juin 2013

- **Lancement de nouvelles offres**

- 4 novembre 2013 : B&YOU annonce le lancement de son offre fixe double play, la Box Internet, à 15,99€/mois
- 25 septembre 2013 : Bouygues Telecom annonce qu'il couvrira, dès le 1er octobre, 63% de la population en 4G et proposera une offre d'essai d'un mois gratuit à tous les Français.
- 28 août 2013 : Bouygues Telecom annonce ses nouveaux forfaits Sensation 4G.

- **Le 22 juillet 2013, Bouygues Telecom et SFR entrent en négociations exclusives pour partager une partie de leurs réseaux mobiles**

- **Nouveaux contrats annoncés dans les activités de construction**

- 23 octobre 2013 : contrat de construction et de maintenance des lignes 3 et 6 du métro de Santiago du Chili.
- 21 octobre 2013 : contrat de 142 millions d'euros pour la conception-construction du futur Terminal 1 de l'aéroport Lyon Saint-Exupéry.
- 14 octobre 2013 : contrat pour la modernisation de l'Aéroport International d'Iqaluit, dans le grand nord du Canada, pour environ 220 millions d'euros.
- 8 octobre 2013 : contrat de partenariat de la rocade L2 à Marseille pour un montant d'investissement de 620 millions d'euros.
- 11 septembre 2013 : grand complexe résidentiel à Singapour pour plus de 100 millions d'euros.
- 28 août 2013 : le Brickell CityCentre, le plus grand projet immobilier privé de Miami, pour près de 400 millions d'euros dont environ 50% pour la part Bouygues.
- 28 août 2013 : contrat de 1,15 milliard d'euros pour la réalisation d'un tunnel routier sous-marin de 4,2 km de long à Hong Kong.
- 29 juillet 2013 : contrat de plus de 100 millions d'euros pour la rénovation de l'Hôtel de Crillon.
- 11 juillet 2013 : contrat de la Cité musicale de l'Île Seguin à Boulogne-Billancourt. Le montant des travaux s'établit à 170 millions d'euros.

### **Prochains rendez-vous financiers :**

26 février 2014 : résultats annuels 2013

7h30 : communiqué de presse

9h00 : conférence de presse

11h00 : réunion analystes

Les comptes ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes et le rapport correspondant a été émis.

Retrouvez l'intégralité des comptes et annexes sur le site [www.bouygues.com](http://www.bouygues.com).

Contact presse :  
01 44 20 12 01 - [presse@bouygues.com](mailto:presse@bouygues.com)

Contact investisseurs et analystes :  
01 44 20 10 79 - [investors@bouygues.com](mailto:investors@bouygues.com)

[www.bouygues.com](http://www.bouygues.com)

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ RÉSUMÉ (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2012	2013	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>24 597</b>	<b>24 255</b>	<b>-1%</b>
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>954</b>	<b>898</b>	<b>-6%</b>
Autres produits et charges opérationnels	(95) <sup>1</sup>	0	ns
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>859</b>	<b>898</b>	<b>+5%</b>
Coût de l'endettement financier net	(212)	(226)	+7%
Autres produits et charges financiers	8	(15)	ns
Charge d'impôt	(232)	(249)	+7%
Quote-part du résultat net des entités associées	210	203	-3%
<b>Résultat net</b>	<b>633</b>	<b>611</b>	<b>-3%</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(69)	(63)	-9%
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>564</b>	<b>548</b>	<b>-3%</b>

<sup>1</sup> Coûts liés aux plans d'adaptation pour 70 millions d'euros chez Bouygues Telecom et 25 millions d'euros chez TF1

COMPTES DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ DU TROISIÈME TRIMESTRE (millions d'euros)	3 <sup>ème</sup> trimestre		Variation %
	2012	2013	
Chiffre d'affaires	9 092	9 048	=
Résultat opérationnel courant	478	542	+13%
Résultat opérationnel	383 <sup>(1)</sup>	542	+42%
Résultat net part du Groupe	286	360	+26%

<sup>1</sup> Dont 95 millions d'euros de coûts liés aux plans d'adaptation chez Bouygues Telecom et TF1.

CARNETS DE COMMANDES DES ACTIVITÉS DE CONSTRUCTION (millions d'euros)	Fin septembre		
	2011	2012	2013
Bouygues Construction	15 262	17 051	17 711
Bouygues Immobilier	2 630	2 879	2 615
Colas	6 669	7 006	7 094
<b>TOTAL</b>	<b>24 561</b>	<b>26 936</b>	<b>27 420</b>

CHIFFRE D'AFFAIRES DES MÉTIERS (millions d'euros)	9 mois		Variation %	Variation à périmètre et change constants
	2012	2013		
Bouygues Construction	7 748	7 999	+3%	+3%
Bouygues Immobilier	1 631	1 710	+5%	+5%
Colas	9 670	9 664	=	=
TF1	1 853	1 746	-6%	-6%
Bouygues Telecom	3 951	3 453	-13%	-12%
Holding et divers	94	89	ns	ns
Retraitements intra-Groupe	(350)	(406)	ns	ns
<b>Total</b>	<b>24 597</b>	<b>24 255</b>	<b>-1%</b>	<b>-1%</b>
<i>dont France</i>	<i>16 367</i>	<i>16 156</i>	<i>-1%</i>	<i>-1%</i>
<i>dont international</i>	<i>8 230</i>	<i>8 099</i>	<i>-2%</i>	<i>-1%</i>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS À L'EBITDA (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2012	2013	
Bouygues Construction	432	396	-8%
Bouygues Immobilier	117	131	+12%
Colas	538	497	-8%
TF1	201	146	-27%
Bouygues Telecom	807	727	-10%
Holding et divers	(24)	(19)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>2 071</b>	<b>1 878</b>	<b>-9%</b>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU RÉSULTAT OPERATIONNEL COURANT (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2012	2013	
Bouygues Construction	260	309	+19%
Bouygues Immobilier	123	123	=
Colas	236	223	-6%
TF1	154	104	-32%
Bouygues Telecom	206	160	-22%
Holding et divers	(25)	(21)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>954</b>	<b>898</b>	<b>-6%</b>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE (millions d'euros)	9 mois		Variation %
	2012	2013	
Bouygues Construction	174	204	+17%
Bouygues Immobilier	75	70	-7%
Colas	172	181	+5%
TF1	38	27	-29%
Bouygues Telecom	68	86	+26%
Alstom	181	168	-7%
Holding et divers	(144)	(188)	ns
<b>TOTAL</b>	<b>564</b>	<b>548</b>	<b>-3%</b>

TRÉSORERIE NETTE PAR MÉTIER (millions d'euros)	À fin septembre		Variation (en millions d'euros)
	2012	2013	
Bouygues Construction	2 700	2 697	-3 M€
Bouygues Immobilier	168	155	-13 M€
Colas	(786)	(834)	-48 M€
TF1	(18)	189	+207 M€
Bouygues Telecom	(1 475)	(745)	+730 M€
Holding et divers	(6 421)	(7 055)	-634 M€
<b>TOTAL</b>	<b>(5 832)</b>	<b>(5 593)</b>	<b>+239 M€</b>

CONTRIBUTION DES MÉTIERS AUX INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION NETS (millions d'euros)	9 mois		Variation (en millions d'euros)
	2012	2013	
Bouygues Construction	117	96	-21 M€
Bouygues Immobilier	10	7	-3 M€
Colas	223	170	-53 M€
TF1	18	30	+12 M€
Bouygues Telecom	586 <sup>(1)</sup>	561 <sup>(2)</sup>	-25 M€
Holding et divers	4 <sup>(1)</sup>	1 <sup>(2)</sup>	-3 M€
<b>TOTAL HORS FRÉQUENCES 4G</b>	<b>958<sup>(1)</sup></b>	<b>865<sup>(2)</sup></b>	<b>-93 M€</b>
<b>FRÉQUENCES 4G</b>	<b>715</b>	<b>33</b>	<b>-682 M€</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1 673</b>	<b>898</b>	<b>-775 M€</b>

<sup>1</sup> Hors achat et capitalisation des frais financiers des fréquences 4G pour 715 M€ au niveau du Groupe (dont 693 M€ au niveau de Bouygues Telecom et 22 M€ au niveau de la holding).

<sup>2</sup> Hors capitalisation des frais financiers des fréquences 4G pour 33 M€ au niveau du Groupe (dont 13 M€ au niveau de Bouygues Telecom et 20 M€ au niveau de la holding).

CONTRIBUTION DES MÉTIERS AU CASH-FLOW LIBRE <sup>3</sup> Avant variation du Besoin en Fonds de Roulement (millions d'euros)	9 mois		Variation (en millions d'euros)
	2012	2013	
Bouygues Construction	203	260	+57 M€
Bouygues Immobilier	72	78	+6 M€
Colas	296	296	=
TF1	109	85	-24 M€
Bouygues Telecom	84 <sup>(1)</sup>	34 <sup>(2)</sup>	-50 M€
Holding et divers	(51) <sup>1</sup>	(91) <sup>2</sup>	-40 M€
<b>TOTAL</b>	<b>713<sup>(1)</sup></b>	<b>662<sup>(2)</sup></b>	<b>-51 M€</b>

<sup>1</sup> Hors achat et capitalisation des frais financiers des fréquences 4G pour 715 M€ au niveau du Groupe (dont 693 M€ au niveau de Bouygues Telecom et 22 M€ au niveau de la holding).

<sup>2</sup> Hors capitalisation des frais financiers des fréquences 4G pour 33 M€ au niveau du Groupe (dont 13 M€ au niveau de Bouygues Telecom et 20 M€ au niveau de la holding).

<sup>3</sup> Cash-flow libre = CAF - coût de l'endettement financier net - charge d'impôt - investissements d'exploitation nets.