

RÉSULTATS SEMESTRIELS 2024

PARIS • VENDREDI 26 JUILLET 2024

COMPTES DE BOUYGUES
ET DE SES FILIALES

Gare de la Porte Maillot, réalisée par un groupement dont Bouygues Travaux Publics est mandataire, dans le cadre du prolongement vers l'ouest du RER E (projet Eole).

BOUYGUES

Donnons vie au progrès

Table des matières

GRUPE BOUYGUES	1
Bilan consolidé	1
Compte de résultat consolidé	2
État consolidé des produits et charges comptabilisés.....	3
Variation des capitaux propres consolidés	4
État consolidé des flux de trésorerie	5
BOUYGUES CONSTRUCTION	6
Bilan consolidé	6
Compte de résultat consolidé	7
État consolidé des produits et charges comptabilisés.....	8
Variation des capitaux propres consolidés.....	9
État consolidé des flux de trésorerie	10
BOUYGUES IMMOBILIER	11
Bilan consolidé	11
Compte de résultat consolidé	12
État consolidé des produits et charges comptabilisés.....	13
Variation des capitaux propres consolidés.....	14
État consolidé des flux de trésorerie	15
COLAS	16
Bilan consolidé	16
Compte de résultat consolidé	17
État consolidé des produits et charges comptabilisés.....	18
Variation des capitaux propres consolidés.....	19
État consolidé des flux de trésorerie	20
EQUANS	21
Bilan	21
Compte de résultat	22
État des produits et charges comptabilisés.....	23
Variation des capitaux propres	24
État des flux de trésorerie	25
TF1	26
Bilan consolidé	26
Compte de résultat consolidé	27
État consolidé des produits et charges comptabilisés.....	28
Variation des capitaux propres consolidés.....	29
État consolidé des flux de trésorerie	30
BOUYGUES TELECOM	31
Bilan consolidé	31
Compte de résultat consolidé	32
État consolidé des produits et charges comptabilisés.....	33
Variation des capitaux propres consolidés.....	34
État consolidé des flux de trésorerie	35

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	Note Annexe	30/06/2024 net	31/12/2023 net	30/06/2023 net ^a
Immobilisations corporelles		9 440	9 365	9 464
Droits d'utilisation des actifs loués		2 784	2 835	2 541
Immobilisations incorporelles		3 664	3 717	3 901
Goodwill	3.1	12 671	12 658	12 663
Coentreprises et entités associées	3.2	1 778	1 758	1 746
Autres actifs financiers non courants		973	945	973
Impôts différés actifs		532	511	523
ACTIF NON COURANT		31 842	31 789	31 811
Stocks		3 103	2 924	3 290
Avances et acomptes versés sur commandes		421	408	424
Clients et comptes rattachés		10 499	9 700	10 255
Actifs sur contrats clients		6 475	5 610	6 450
Actifs d'impôt courants		235	236	286
Autres créances courantes		4 803	4 481	4 842
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	3 249	5 548	2 285
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	37	29	49
Autres actifs financiers courants		18	21	16
ACTIF COURANT		28 840	28 957	27 897
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		104		
TOTAL ACTIF		60 786	60 746	59 708
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023 ^a
Capital social	4	379	382	381
Primes et réserves		11 305	11 086	11 264
Réserve de conversion		33	23	81
Actions propres détenues		(71)	(123)	(85)
Résultat net part du Groupe	11	186	1 040	225
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		11 832	12 408	11 866
Participations ne donnant pas le contrôle		1 678	1 704	1 706
CAPITAUX PROPRES		13 510	14 112	13 572
Dettes financières non courantes	6.1/7	10 611	10 644	11 771
Obligations locatives non courantes		2 416	2 454	2 127
Provisions non courantes	5.1	2 417	2 396	2 232
Impôts différés passifs		727	783	729
PASSIF NON COURANT		16 171	16 277	16 859
Dettes financières courantes	6.1/7	573	532	667
Obligations locatives courantes		558	563	512
Passifs d'impôt courants		401	346	357
Fournisseurs et comptes rattachés		10 946	11 006	10 822
Passifs sur contrats clients		8 540	7 724	7 221
Provisions courantes	5.2	1 848	2 002	1 801
Autres passifs courants		7 388	7 507	7 415
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	832	641	462
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	4	11	7
Autres passifs financiers courants		15	25	13
PASSIF COURANT		31 105	30 357	29 277
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		60 786	60 746	59 708
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(8 734)	(6 251)	(10 573)

(a) Les effets de l'allocation définitive du prix d'acquisition d'Equans sont présentés en note 3.1 de l'annexe aux comptes consolidés.

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

		1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	Note Annexe	2024	2023	2024	2023	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES *	8/11	26 516	26 136	14 202	14 129	56 017
Autres produits de l'activité		27	22	13	12	39
Achats consommés		(11 695)	(11 775)	(6 270)	(6 455)	(25 721)
Charges de personnel		(7 479)	(7 185)	(3 859)	(3 800)	(14 439)
Charges externes		(5 380)	(5 354)	(2 760)	(2 683)	(11 003)
Impôts et taxes		(381)	(384)	(126)	(133)	(629)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles		(1 089)	(1 075)	(563)	(557)	(2 328)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués		(286)	(272)	(142)	(134)	(577)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées		36	20	10	24	(334)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(27)	(34)	10	(36)	(95)
Autres produits d'exploitation ^b		795	967	348	426	2 546
Autres charges d'exploitation		(335)	(385)	(164)	(98)	(1 168)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	702	681	699	695	2 308
Autres produits opérationnels			41		31	111
Autres charges opérationnelles		(106)	(121)	(64)	(87)	(306)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	596	601	635	639	2 113
Produits financiers		89	37	42	19	101
Charges financières		(206)	(186)	(107)	(99)	(387)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)		(117)	(149)	(65)	(80)	(286)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(50)	(37)	(25)	(19)	(87)
Autres produits financiers		63	56	33	33	113
Autres charges financières		(81)	(71)	(54)	(37)	(164)
Impôt	10	(162)	(155)	(155)	(152)	(547)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	6	46	10	31	59
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		255	291	379	415	1 201
Résultat net des activités abandonnées						
RÉSULTAT NET		255	291	379	415	1 201
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	186	225	332	359	1 040
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		69	66	47	56	161
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)		0,49	0,60	0,88	0,96	2,77
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)		0,49	0,60	0,88	0,96	2,77
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		13 225	12 797	7 285	7 180	28 267
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		177	127	90	51	338

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	255	291	379	415	1 201
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(12)	(21)	(3)	(21)	(71)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(1)	7	(2)	5	(5)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3	4	1	6	13
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées				(1)	
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	7	5	20	1	(48)
Réévaluation des actifs de couverture	(14)	(33)	(25)	(8)	(95)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	6	7	4	1	23
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	10	(6)	6	5	(48)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(1)	(37)	1	(12)	(231)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	254	254	380	403	970
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	182	188	331	346	819
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	72	66	49	57	151

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	2 567	3 176	5 637	(54)	886	12 212	1 720	13 932
Mouvements 1^{er} semestre 2023								
Résultat net			225			225	66	291
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(37)	(37)		(37)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			225		(37)	188	66	254
Opérations nettes sur capital et réserves	149	(180)	175	5		149		149
Acquisitions et cessions d'actions propres			8	(36)		(28)		(28)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(12)			(12)		(12)
Distribution			(671)			(671)	(70)	(741)
Paiements fondés sur des actions			17			17	1	18
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			11			11	(11)	
SITUATION AU 30 JUIN 2023	2 716	2 996	5 390	(85)	849	11 866	1 706	13 572
Mouvements 2^{ème} semestre 2023								
Résultat net			815			815	95	910
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(184)	(184)	(10)	(194)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			815		(184)	631	85	716
Opérations nettes sur capital et réserves	30		5	(5)		30		30
Acquisitions et cessions d'actions propres			(2)	(33)		(35)		(35)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(185)			(185)	1	(184)
Distribution							(3)	(3)
Paiements fondés sur des actions			4			4		4
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			97			97	(85)	12
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 746	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			186			186	69	255
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(4)	(4)	3	(1)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			186		(4)	182	72	254
Opérations nettes sur capital et réserves	(93)	(263)	263	102		9		9
Acquisitions et cessions d'actions propres			(5)	(50)		(55)		(55)
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(8)			(8)		(8)
Distribution			(718)			(718)	(93)	(811)
Paiements fondés sur des actions			6			6		6
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(1)		9			8	(5)	3
SITUATION AU 30 JUIN 2024	2 652	2 733	5 857	(71)	661	11 832	1 678	13 510

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	7		7
Coentreprises et entités associées	3		3
	10		10

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	Note Annexe	1 ^{er} semestre 2024	2023	Exercice 2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		255	291	1 201
Retraitements :				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		39	6	35
Dividendes des sociétés non consolidées		(6)	(2)	(7)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes		1 077	1 030	2 354
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués		289	255	561
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(26)	(42)	(216)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		162	155	547
Impôts décaissés		(134)	(258)	(516)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(20)	(23)	(104)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	1 636	1 412	3 855
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives		167	186	373
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	11	(1 594)	(1 960)	1 148
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		209	(362)	5 376
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 190)	(1 241)	(2 572)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	53	110	455
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(100)	(162)	(92)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(20)	(83)	(97)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		2	7	13
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			76	78
Prix d'acquisition des activités consolidées		(65)	(71)	(51)
Prix de cession des activités consolidées			53	246
Dettes nettes sur activités consolidées		(59)	(40)	(96)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	7	6	2	98
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	1	(5)	(310)	(309)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		(1 378)	(1 659)	(2 327)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT				
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(101)	66	(183)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(718)	(671)	(671)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(93)	(70)	(73)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	1	(496)	(1 680)
Remboursement des obligations locatives	11	(294)	(270)	(559)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives		(167)	(186)	(373)
Autres flux liés aux opérations de financement	7		142	137
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(1 372)	(1 485)	(3 402)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES				
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	7	51	11	(58)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7	4 907	5 318	5 318
Flux nets	7	(2 490)	(3 495)	(411)
Flux non monétaires				
Activité détenue en vue de la vente				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	2 417	1 823	4 907
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE				

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES CONSTRUCTION

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2024 net	31/12/2023 net	30/06/2023 net
Immobilisations corporelles	446	436	433
Droits d'utilisation des actifs loués	103	103	105
Immobilisations incorporelles	18	13	12
Goodwill	303	303	301
Coentreprises et entités associées	34	36	37
Autres actifs financiers non courants	195	193	195
Impôts différés actifs	63	62	60
ACTIF NON COURANT	1 162	1 146	1 143
Stocks	212	217	237
Avances et acomptes versés sur commandes	156	134	115
Clients et comptes rattachés	1 913	1 335	1 594
Actifs sur contrats clients	558	614	736
Actifs d'impôt courants	43	50	43
Autres créances courantes	808	854	932
Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 804	4 146	3 375
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants	7	10	3
ACTIF COURANT	7 501	7 360	7 035
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	8 663	8 506	8 178
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Capital social	134	134	134
Primes et réserves	367	378	382
Réserve de conversion	12	14	9
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	109	195	79
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	622	721	604
Participations ne donnant pas le contrôle	5	5	(4)
CAPITAUX PROPRES	627	726	600
Dettes financières non courantes	314	309	292
Obligations locatives non courantes	87	91	95
Provisions non courantes	711	726	660
Impôts différés passifs	27	25	22
PASSIF NON COURANT	1 139	1 151	1 069
Dettes financières courantes	11	11	11
Obligations locatives courantes	40	39	39
Passifs d'impôt courants	107	89	86
Fournisseurs et comptes rattachés	2 328	2 292	2 252
Passifs sur contrats clients	2 198	1 750	1 795
Provisions courantes	545	650	561
Autres passifs courants	1 290	1 403	1 416
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	368	391	341
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants	10	4	8
PASSIF COURANT	6 897	6 629	6 509
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	8 663	8 506	8 178
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	3 111	3 435	2 731

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	4 945	4 746	2 501	2 436	9 755
Autres produits de l'activité	14	8	4	5	15
Achats consommés	(2 862)	(2 765)	(1 420)	(1 465)	(5 712)
Charges de personnel	(1 281)	(1 191)	(689)	(656)	(2 353)
Charges externes	(790)	(732)	(385)	(305)	(1 402)
Impôts et taxes	(48)	(53)	(19)	(23)	(99)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(51)	(77)	(25)	(38)	(155)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(20)	(20)	(10)	(10)	(39)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	82	16	54	17	(176)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(23)	(1)	(13)	5	(3)
Autres produits d'exploitation ^b	205	248	103	118	580
Autres charges d'exploitation	(37)	(59)	(29)	(22)	(130)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	134	120	72	62	281
Autres produits opérationnels		11		11	11
Autres charges opérationnelles	(3)	(57)	(3)	(38)	(92)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	131	74	69	35	200
Produits financiers	88	45	46	26	109
Charges financières	(41)	(11)	(21)	(6)	(24)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	47	34	25	20	85
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(3)	(3)	(2)	(2)	(6)
Autres produits financiers	19	15	10	12	30
Autres charges financières	(25)	(15)	(22)	(4)	(29)
Impôt	(65)	(42)	(35)	(18)	(95)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	6	10	3	10	12
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	110	73	48	53	197
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	110	73	48	53	197
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	109	79	48	55	195
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1	(6)		(2)	2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	60,67	44,18	26,76	30,91	108,80
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	60,67	44,18	26,76	30,91	108,80
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	3 015	2 781	1 528	1 443	5 836
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	64	47	30	18	153

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	110	73	48	53	197
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(2)	(30)	(1)		(44)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					1
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(1)		(1)	2
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées				(1)	
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	(4)	(6)	1	(12)	(1)
Réévaluation des actifs de couverture	(11)	(1)	(3)		7
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	2		1		(1)
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	1	2	2		1
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(14)	(36)		(14)	(35)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	96	37	48	39	162
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	96	43	48	41	161
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle		(6)		(2)	1

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	473	360	523		(45)	1 311	3	1 314
Mouvements 1^{er} semestre 2023								
Résultat net			79			79	(6)	73
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(36)	(36)		(36)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			79		(36)	43	(6)	37
Opérations nettes sur capital et réserves		368	(368)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(199)			(199)	(1)	(200)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)	(339)	(270)	58			(551)		(551)
SITUATION AU 30 JUIN 2023	134	458	93		(81)	604	(4)	600
Mouvements 2^{ème} semestre 2023								
Résultat net			116			116	8	124
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					2	2	(1)	1
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			116		2	118	7	125
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(1)			(1)	3	2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	134	458	208		(79)	721	5	726
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			109			109	1	110
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(13) ^a	(13)	(1) ^a	(14)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			109		(13)	96		96
Opérations nettes sur capital et réserves		(119)	119					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(195)			(195)		(195)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2024	134	339	241		(92)	622	5	627

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	(3)	(1)	(4)
Coentreprises et entités associées	1		1
	(2)	(1)	(3)

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2024	2023	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	110	73	197
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	2	(3)	5
Dividendes des sociétés non consolidées	(4)	(1)	(3)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	31	65	158
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	20	21	41
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(6)	(12)	(21)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	65	42	95
Impôts décaissés	(45)	(42)	(95)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(1)	(2)	(13)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	172	141	364
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(44)	(31)	(79)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(228)	(783)	(153)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(100)	(673)	132
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(62)	(37)	(125)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	8	30	43
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	4	(12)	(3)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			(2)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		3	4
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(3)	(3)	(4)
Prix de cession des activités consolidées			
Dettes nettes sur activités consolidées		(3)	(4)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	2		(57)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	3	(783)	(774)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(48)	(805)	(922)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			(1)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(195)	(199)	(199)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes		(48)	(28)
Remboursement des obligations locatives	(23)	(22)	(46)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	44	31	79
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(174)	(239)	(197)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	3	1	(8)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(319)	(1 716)	(995)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	3 755	4 750	4 750
Flux nets	(319)	(1 716)	(995)
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	3 436	3 034	3 755
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES IMMOBILIER

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2024 net	31/12/2023 net	30/06/2023 net
Immobilisations corporelles	15	16	17
Droits d'utilisation des actifs loués	17	17	20
Immobilisations incorporelles	7	10	13
Goodwill			
Coentreprises et entités associées	109	107	114
Autres actifs financiers non courants	7	8	9
Impôts différés actifs	27	17	16
ACTIF NON COURANT	182	175	189
Stocks	1 096	1 097	1 155
Avances et acomptes versés sur commandes	18	19	19
Clients et comptes rattachés	198	212	260
Actifs sur contrats clients	11	10	15
Actifs d'impôt courants	2	4	1
Autres créances courantes	360	335	366
Trésorerie et équivalents de trésorerie	61	90	38
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres actifs financiers courants	2	5	8
ACTIF COURANT	1 748	1 772	1 862
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	1 930	1 947	2 051
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Capital social	139	139	139
Primes et réserves	313	324	327
Réserve de conversion	3	3	3
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	(53)	(7)	
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	402	459	469
Participations ne donnant pas le contrôle	4	4	3
CAPITAUX PROPRES	406	463	472
Dettes financières non courantes	4	9	24
Obligations locatives non courantes	11	13	15
Provisions non courantes	124	124	119
Impôts différés passifs	7	6	
PASSIF NON COURANT	146	152	158
Dettes financières courantes	14	4	7
Obligations locatives courantes	6	5	7
Passifs d'impôt courants	5	5	7
Fournisseurs et comptes rattachés	710	900	852
Passifs sur contrats clients	30	23	30
Provisions courantes	46	29	19
Autres passifs courants	132	139	163
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	435	227	336
Instruments financiers - Couverture des dettes financières			
Autres passifs financiers courants			
PASSIF COURANT	1 378	1 332	1 421
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	1 930	1 947	2 051
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(392)	(150)	(329)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	614	743	333	412	1 738
Autres produits de l'activité	1	1	1	1	2
Achats consommés	(443)	(467)	(265)	(247)	(1 136)
Charges de personnel	(63)	(87)	(27)	(46)	(168)
Charges externes	(118)	(155)	(66)	(82)	(317)
Impôts et taxes	(17)	(17)	(9)	(7)	(32)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(5)	(5)	(3)	(3)	(10)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(4)	(3)	(2)	(1)	(8)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(9)	(5)	(5)	1	(9)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière	(3)	(27)	27	(31)	(73)
Autres produits d'exploitation ^b	12	22	7	4	46
Autres charges d'exploitation	(1)		(1)	(1)	(5)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	(36)		(10)		28
Autres produits opérationnels					
Autres charges opérationnelles	(23)		(18)		(13)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(59)		(28)		15
Produits financiers	6	4	3	3	11
Charges financières	(8)	(5)	(5)	(4)	(12)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(2)	(1)	(2)	(1)	(1)
Charges d'intérêts sur obligations locatives					(1)
Autres produits financiers	1		1		
Autres charges financières	(3)	(5)	(2)	(3)	(14)
Impôt	8	(2)	2	(1)	(6)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	2	8		4	1
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(53)		(29)	(1)	(6)
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	(53)		(29)	(1)	(6)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(53)		(29)	(1)	(7)
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle					1
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(584,74)	(2,12)	(318,88)	(10,49)	(76,93)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(584,74)	(2,12)	(318,88)	(10,49)	(76,93)
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	65	54	37	32	127
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	6	21	3	4	36

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	(53)		(29)	(1)	(6)
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi					1
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	(2)		(2)		
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion		1		1	1
Réévaluation des actifs de couverture	(4)	(1)	(2)		(2)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	1		1		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées				1	(3)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(5)		(3)	2	(3)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(58)		(32)	1	(9)
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(58)		(32)	1	(10)
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle					1

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	196	141	127		15	479	3	482
Mouvements 1^{er} semestre 2023								
Résultat net								
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres								
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b								
Opérations nettes sur capital et réserves		21	(21)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(10)				(10)		(10)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2023	196	152	106		15	469	3	472
Mouvements 2^{ème} semestre 2023								
Résultat net			(7)			(7)	1	(6)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(3)	(3)		(3)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(7)		(3)	(10)	1	(9)
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	196	152	99		12	459	4	463
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			(53)			(53)		(53)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(5) ^a	(5)	^a	(5)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			(53)		(5)	(58)		(58)
Opérations nettes sur capital et réserves		(20)	20					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			1			1		1
SITUATION AU 30 JUIN 2024	196	132	67		7	402	4	406

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2024	2023	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	(53)		(6)
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		(6)	12
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	3	3	4
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	3	3	8
Plus et moins-values de cessions d'actifs			1
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(8)	2	6
Impôts décaissés	2	(7)	(10)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité			
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	(53)	(5)	15
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	2	1	2
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(185)	(151)	20
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(236)	(155)	37
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(1)	(1)	(4)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles			
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(2)	(3)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées			(2)
Prix de cession des activités consolidées			
Dettes nettes sur activités consolidées			
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(1)	(3)	(9)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(10)	(10)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Variation des dettes financières courantes et non courantes	5	2	(17)
Remboursement des obligations locatives	(3)	(3)	(8)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(1)	(2)
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(12)	(37)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(237)	(170)	(9)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	(137)	(128)	(128)
Flux nets	(237)	(170)	(9)
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(374)	(298)	(137)
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE COLAS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2024 net	31/12/2023 net	30/06/2023 net
Immobilisations corporelles	2 297	2 311	2 348
Droits d'utilisation des actifs loués	769	756	652
Immobilisations incorporelles	206	214	214
Goodwill	929	922	939
Coentreprises et entités associées	362	395	396
Autres actifs financiers non courants	128	112	112
Impôts différés actifs	168	157	154
ACTIF NON COURANT	4 859	4 867	4 815
Stocks	971	788	1 020
Avances et acomptes versés sur commandes	47	54	65
Clients et comptes rattachés	3 092	2 646	3 127
Actifs sur contrats clients	1 360	916	1 370
Actifs d'impôt courants	73	47	88
Autres créances courantes	951	771	987
Trésorerie et équivalents de trésorerie	454	1 050	387
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	6	8
Autres actifs financiers courants	5	1	3
ACTIF COURANT	6 960	6 279	7 055
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	11 819	11 146	11 870
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Capital social	49	49	49
Primes et réserves	2 835	2 776	2 816
Réserve de conversion	44	39	79
Actions propres détenues	(2)	(2)	(2)
Résultat net part du Groupe	(150)	316	(137)
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 776	3 178	2 805
Participations ne donnant pas le contrôle	22	20	19
CAPITAUX PROPRES	2 798	3 198	2 824
Dettes financières non courantes	190	191	326
Obligations locatives non courantes	704	703	553
Provisions non courantes	693	692	677
Impôts différés passifs	131	127	142
PASSIF NON COURANT	1 718	1 713	1 698
Dettes financières courantes	161	57	254
Obligations locatives courantes	178	168	149
Passifs d'impôt courants	68	131	68
Fournisseurs et comptes rattachés	2 644	2 394	2 487
Passifs sur contrats clients	1 365	1 272	1 177
Provisions courantes	457	489	390
Autres passifs courants	1 640	1 524	1 657
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	782	183	1 161
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2	2	3
Autres passifs financiers courants	6	15	2
PASSIF COURANT	7 303	6 235	7 348
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	11 819	11 146	11 870
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(674)	623	(1 349)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	6 856	6 788	4 212	4 175	16 015
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(3 224)	(3 348)	(1 970)	(2 047)	(8 008)
Charges de personnel	(2 117)	(2 014)	(1 150)	(1 108)	(4 175)
Charges externes	(1 488)	(1 415)	(832)	(759)	(2 974)
Impôts et taxes	(87)	(88)	(33)	(35)	(143)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(138)	(154)	(88)	(95)	(360)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(93)	(76)	(50)	(42)	(173)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(8)	(10)	(15)	(15)	(213)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(5)	(3)	(8)	(19)
Autres produits d'exploitation ^b	254	331	126	137	930
Autres charges d'exploitation	(78)	(140)	(18)	(31)	(346)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	(123)	(131)	179	172	534
Autres produits opérationnels		1		1	2
Autres charges opérationnelles		(9)		(5)	(12)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(123)	(139)	179	168	524
Produits financiers	18	6	7	3	21
Charges financières	(33)	(41)	(20)	(24)	(79)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(15)	(35)	(13)	(21)	(58)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(20)	(13)	(10)	(7)	(29)
Autres produits financiers	2	7	1	4	12
Autres charges financières	(7)	(4)	(3)	(1)	(22)
Impôt	8	14	(52)	(46)	(169)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	5	33	4	20	59
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	(150)	(137)	106	117	317
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	(150)	(137)	106	117	317
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	(150)	(137)	105	116	316
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle			1	1	1
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	(4,59)	(4,19)	3,29	3,55	9,67
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	(4,59)	(4,19)	3,29	3,55	9,67
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	3 819	3 771	2 471	2 459	9 649
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	45	41	21	21	118

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	(150)	(137)	106	117	317
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi		8			(34)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net		(2)			9
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	5	7	12	12	(25)
Réévaluation des actifs de couverture	13	(2)	(10)	(5)	(9)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net					1
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	(1)	(1)	(1)	4	(11)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	17	10	1	11	(69)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	(133)	(127)	107	128	248
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	(133)	(127)	106	127	246
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle			1	1	2

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	455	889	1 697	(2)	133	3 172	20	3 192
Mouvements 1^{er} semestre 2023								
Résultat net			(137)			(137)		(137)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					10	10		10
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(137)		10	(127)		(127)
Opérations nettes sur capital et réserves		130	(130)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(240)			(240)	(1)	(241)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2023	455	1 019	1 190	(2)	143	2 805	19	2 824
Mouvements 2^{ème} semestre 2023								
Résultat net			453			453	1	454
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(80)	(80)	1	(79)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			453		(80)	373	2	375
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution							(1)	(1)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	455	1 019	1 643	(2)	63	3 178	20	3 198
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			(150)			(150)		(150)
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					17 ^a	17	^a	17
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			(150)		17	(133)		(133)
Opérations nettes sur capital et réserves		75	(75)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution			(269)			(269)		(269)
Paielements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							2	2
SITUATION AU 30 JUIN 2024	455	1 094	1 149	(2)	80	2 776	22	2 798

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	5		5
Coentreprises et entités associées			
	5		5

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2024	2023	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	(150)	(137)	317
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	29	(2)	(8)
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)	(1)	(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	136	159	381
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	93	76	173
Plus et moins-values de cessions d'actifs	(20)	(32)	(162)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	(8)	(14)	169
Impôts décaissés	(87)	(93)	(178)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité			1
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS			
	(8)	(44)	691
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	35	48	87
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(787)	(572)	729
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	(760)	(568)	1 507
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(119)	(117)	(387)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	30	46	332
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(12)	(75)	(42)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés	(20)		(1)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		4	4
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(11)	(25)	(38)
Prix de cession des activités consolidées		53	52
Dettes nettes sur activités consolidées		(6)	(7)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	1		(1)
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	5	2	(3)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(126)	(118)	(91)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(269)	(240)	(240)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(1)	(2)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	98	351	30
Remboursement des obligations locatives	(96)	(79)	(167)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(35)	(48)	(87)
Autres flux liés aux opérations de financement	(1)	5	(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(303)	(12)	(467)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES	(6)	1	(5)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(1 195)	(697)	944
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	867	(77)	(77)
Flux nets	(1 195)	(697)	944
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	(328)	(774)	867
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES DU GROUPE EQUANS

Les cinq états financiers joints ci-après constituent la contribution d'Equans aux comptes consolidés de Bouygues et n'intègrent pas le goodwill ni les actifs et passifs identifiés lors de l'allocation du prix payés dans le cadre de l'acquisition d'Equans par Bouygues. Ils ne sont pas représentatifs des comptes consolidés du groupe Equans.

Bilan (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2024 net	31/12/2023 net	30/06/2023 net
Immobilisations corporelles	637	639	765
Droits d'utilisation des actifs loués	541	567	524
Immobilisations incorporelles	154	154	314
Goodwill	970	966	958
Coentreprises et entités associées	144	125	107
Autres actifs financiers non courants	111	129	147
Impôts différés actifs	293	296	304
ACTIF NON COURANT	2 850	2 876	3 119
Stocks	208	220	242
Avances et acomptes versés sur commandes	69	85	51
Clients et comptes rattachés	3 152	3 352	3 087
Actifs sur contrats clients	2 969	2 575	2 909
Actifs d'impôt courants	164	169	104
Autres créances courantes	1 057	992	1 024
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 912	2 081	1 074
Instrument financiers - Couverture des dettes financières			1
Autres actifs financiers courants	4	3	2
ACTIF COURANT	9 535	9 477	8 494
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	12 385	12 353	11 613
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Capital social	2 135	2 135	2 135
Primes et réserves	(1 419)	(1 494)	(1 481)
Réserve de conversion	(29)	(38)	(9)
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	194	305	148
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	881	908	793
Participations ne donnant pas le contrôle	11	10	8
CAPITAUX PROPRES	892	918	801
Dettes financières non courantes	644	647	634
Obligations locatives non courantes	424	429	398
Provisions non courantes	490	464	404
Impôts différés passifs	26	35	27
PASSIF NON COURANT	1 584	1 575	1 463
Dettes financières courantes	8	9	17
Obligations locatives courantes	113	131	121
Passifs d'impôt courants	209	180	139
Fournisseurs et comptes rattachés	3 025	2 968	2 892
Passifs sur contrats clients	3 448	3 228	2 872
Provisions courantes	750	757	764
Autres passifs courants	1 993	2 139	1 990
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	359	443	547
Instrument financiers - Couverture des dettes financières		1	4
Autres passifs financiers courants	4	4	3
PASSIF COURANT	9 909	9 860	9 349
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	12 385	12 353	11 613
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	901	981	(127)

Compte de résultat (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	9 351	9 138	4 749	4 740	18 761
Autres produits de l'activité				(2)	
Achats consommés	(4 529)	(4 544)	(2 301)	(2 383)	(9 479)
Charges de personnel	(3 283)	(3 166)	(1 655)	(1 622)	(6 308)
Charges externes	(1 201)	(1 126)	(608)	(584)	(2 418)
Impôts et taxes	(32)	(46)	(15)	(20)	(71)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(80)	(84)	(40)	(38)	(171)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(70)	(68)	(34)	(22)	(146)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(15)	36	(15)	30	106
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^b	175	118	97	59	481
Autres charges d'exploitation	(16)	(15)	(11)	(13)	(210)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	300	243	167	145	545
Autres produits opérationnels		4		4	4
Autres charges opérationnelles	(46)	(23)	(24)	(18)	(85)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	254	224	143	131	464
Produits financiers	33	9	15	5	25
Charges financières	(20)	(17)	(9)	(8)	(37)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	13	(8)	6	(3)	(12)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(8)	(5)	(4)	(2)	(17)
Autres produits financiers	13	20	7	13	31
Autres charges financières	(23)	(28)	(13)	(17)	(54)
Impôt	(74)	(64)	(38)	(40)	(132)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	19	10	13	4	27
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	194	149	114	86	307
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	194	149	114	86	307
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	194	148	114	86	305
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		1			2
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,91	0,69	0,53	0,40	1,43
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,91	0,69	0,53	0,40	1,43
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international	6 192	3 176	3 176	3 163	12 300
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres	38		25		

État des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	194	149	114	86	307
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(10)	2	(2)	(18)	
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	2	7		5	3
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	9	27	8		(3)
Réévaluation des actifs de couverture		(1)	(2)	(1)	
Impôts sur éléments recyclables en résultat net					
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	1		1		
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	2	35	5	(14)	
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	196	184	119	72	307
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	195	183	118	72	305
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1	1	1		2

Variation des capitaux propres (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	6 258	(6 104)	90		(23)	221	7	228
Mouvements 1^{er} semestre 2023								
Résultat net			148			148	1	149
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					35	35		35
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			148		35	183	1	184
Opérations nettes sur capital et réserves	609		(609)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(150)					(150)		(150)
Paiements fondés sur des actions			7			7		7
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			532			532		532
SITUATION AU 30 JUIN 2023	6 717	(6 104)	168		12	793	8	801
Mouvements 2^{ème} semestre 2023								
Résultat net			157			157	1	158
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(35)	(35)		(35)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			157		(35)	122	1	123
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution								
Paiements fondés sur des actions			32			32		32
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(39)			(39)	1	(38)
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	6 717	(6 104)	318		(23)	908	10	918
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			194			194		194
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					1 ^a	1	1 ^a	2
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			194		1	195	1	196
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution	(245)					(245)		(245)
Paiements fondés sur des actions			25			25		25
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)		(2)
SITUATION AU 30 JUIN 2024	6 472	(6 104)	535		(22)	881	11	892

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	9		9
Coentreprises et entités associées			
	9		9

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2024	2023	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	194	149	307
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(18)	2	(15)
Dividendes des sociétés non consolidées	(1)		(2)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	86	76	184
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	70	68	146
Plus et moins-values de cessions d'actifs			(18)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	74	64	132
Impôts décaissés	(41)	(33)	(117)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	32	11	53
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS			
	396	337	670
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(5)	13	29
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes *	(118)	(293)	343
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
	273	57	1 042
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(81)	(113)	(222)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	3	20
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(2)	(9)	(8)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(2)	(8)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(4)	(23)	(35)
Prix de cession des activités consolidées			194
Dettes nettes sur activités consolidées	1	8	7
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées	4	2	155
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	13	791	802
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
	(58)	657	905
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires			(4)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(245)	(150)	(150)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(4)	(8)	(16)
Remboursement des obligations locatives	(74)	(69)	(147)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	5	(13)	(29)
Autres flux liés aux opérations de financement			(1)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
	(318)	(240)	(347)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
	18	10	(5)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)			
	(85)	484	1 595
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets	(85)	484	1 595
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			
	1 553	527	1 638
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE TF1

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2024 net	31/12/2023 net	30/06/2023 net
Immobilisations corporelles	222	228	226
Droits d'utilisation des actifs loués	63	71	54
Immobilisations incorporelles	325	300	280
Goodwill	741	738	732
Coentreprises et entités associées	9	8	12
Autres actifs financiers non courants	18	15	12
Impôts différés actifs			
ACTIF NON COURANT	1 378	1 360	1 316
Stocks	408	398	400
Avances et acomptes versés sur commandes	141	122	146
Clients et comptes rattachés	681	688	667
Actifs sur contrats clients			
Actifs d'impôt courants	4		
Autres créances courantes	440	420	423
Trésorerie et équivalents de trésorerie	596	669	533
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	2		4
Autres actifs financiers courants			
ACTIF COURANT	2 272	2 297	2 173
Actifs ou activités détenus en vue de la vente			
TOTAL ACTIF	3 650	3 657	3 489
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Capital social	42	42	42
Primes et réserves	1 795	1 718	1 713
Réserve de conversion	2	1	2
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	96	192	101
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	1 935	1 953	1 858
Participations ne donnant pas le contrôle		(1)	
CAPITAUX PROPRES	1 935	1 952	1 858
Dettes financières non courantes	57	69	121
Obligations locatives non courantes	53	60	37
Provisions non courantes	29	30	32
Impôts différés passifs	26	25	23
PASSIF NON COURANT	165	184	213
Dettes financières courantes	92	92	48
Obligations locatives courantes	13	13	16
Passifs d'impôt courants		2	3
Fournisseurs et comptes rattachés	643	649	576
Passifs sur contrats clients	32	21	45
Provisions courantes	16	30	43
Autres passifs courants	751	710	684
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	2	2	1
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	1	1	2
Autres passifs financiers courants		1	
PASSIF COURANT	1 550	1 521	1 418
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	3 650	3 657	3 489
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	446	505	365

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023 ^a	2024	2023 ^a	2023 ^a
CHIFFRE D'AFFAIRES ^b	1 104	1 038	592	558	2 297
Autres produits de l'activité	11	13	8	8	22
Achats consommés	(385)	(338)	(199)	(172)	(809)
Charges de personnel	(209)	(204)	(106)	(103)	(409)
Charges externes	(200)	(181)	(106)	(98)	(395)
Impôts et taxes	(50)	(46)	(24)	(23)	(94)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(157)	(145)	(78)	(76)	(350)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(6)	(9)	(3)	(5)	(19)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	7	9	3	6	24
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^c	68	68	36	46	141
Autres charges d'exploitation	(55)	(55)	(32)	(30)	(125)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	128	150	91	111	283
Autres produits opérationnels		8		8	7
Autres charges opérationnelles	(13)	(27)	(10)	(22)	(37)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	115	131	81	97	253
Produits financiers	14	8	6	4	21
Charges financières	(3)	(3)	(1)	(2)	(6)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	11	5	5	2	15
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(2)	(1)	(1)		(3)
Autres produits financiers	2				3
Autres charges financières	(6)	(5)	(3)	(4)	(12)
Impôt	(26)	(29)	(18)	(22)	(60)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	1				(3)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	95	101	64	73	193
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	95	101	64	73	193
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	96	101	66	73	192
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)		(2)		1
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	0,46	0,48	0,32	0,35	0,91
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	0,45	0,48	0,31	0,35	0,91

(a) Les comptes de résultat consolidés du 1er semestre 2023 et de l'exercice 2023 ont été retraités pour tenir compte du reclassement de la production immobilisée relative à la production des programmes audiovisuels, précédemment présentées en "autres produits d'exploitation", en diminution des charges de production qui la constituent (cf. note 2.2 de l'annexe aux comptes consolidés).

(b) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(c) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

120	130	65	75	329
10	8	5	5	16

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	95	101	64	73	193
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi					(1)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					1
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	1	(1)		(1)	(2)
Réévaluation des actifs de couverture	2				(2)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net			1		
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées					
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	3	(1)	1	(1)	(4)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	98	100	65	72	189
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	99	100	67	72	188
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	(1)		(2)		1

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	62	1 121	731		(51)	1 863	1	1 864
Mouvements 1^{er} semestre 2023								
Résultat net			101			101		101
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(1)	(1)		(1)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			101		(1)	100		100
Opérations nettes sur capital et réserves		31	(31)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			1			1		1
Distribution			(105)			(105)	(2)	(107)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(2)			(2)	1	(1)
SITUATION AU 30 JUIN 2023	62	1 152	696		(52)	1 858		1 858
Mouvements 2^{ème} semestre 2023								
Résultat net			91			91	1	92
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(3)	(3)		(3)
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			91		(3)	88	1	89
Opérations nettes sur capital et réserves								
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution							(2)	(2)
Paievements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			8			8		8
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	62	1 152	794		(55)	1 953	(1)	1 952
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			96			96	(1)	95
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					3 ^a	3	^a	3
Résultat net et produits et charges comptabilisés ^b			96		3	99	(1)	98
Opérations nettes sur capital et réserves	1	62	(62)			1		1
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			3			3		3
Distribution			(116)			(116)		(116)
Paievements fondés sur des actions			1			1		1
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)			(6)			(6)	2	(4)
SITUATION AU 30 JUIN 2024	63	1 214	710		(52)	1 935		1 935

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées	1		1
Coentreprises et entités associées			
	1		1

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2024	2023	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	95	101	193
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	(1)		3
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	157	137	336
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	6	11	26
Plus et moins-values de cessions d'actifs	1	2	7
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	26	29	60
Impôts décaissés	(30)	(26)	(56)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité	(31)	(26)	(67)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	223	228	502
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	(9)	(4)	(12)
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(8)	63	136
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	206	287	626
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(142)	(112)	(298)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	1		
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	(9)	(1)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(2)		(6)
Prix de cession des activités consolidées			
Dettes nettes sur activités consolidées		(1)	
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			2
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(2)	(5)	(18)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(148)	(127)	(321)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(15)	(2)	(10)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(116)	(105)	(105)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(2)	(4)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	(3)	10	12
Remboursement des obligations locatives	(6)	(16)	(26)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	9	4	12
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	(131)	(111)	(121)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(73)	49	184
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	667	483	483
Flux nets	(73)	49	184
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	594	532	667
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BOUYGUES TELECOM

Bilan consolidé (en millions d'euros)

ACTIF	30/06/2024 net	31/12/2023 net	30/06/2023 net
Immobilisations corporelles	5 648	5 557	5 550
Droits d'utilisation des actifs loués	1 288	1 318	1 181
Immobilisations incorporelles	2 006	2 047	2 092
Goodwill	764	764	758
Coentreprises et entités associées	1 020	989	983
Autres actifs financiers non courants	369	346	345
Impôts différés actifs			
ACTIF NON COURANT	11 095	11 021	10 909
Stocks	170	166	196
Avances et acomptes versés sur commandes	9	27	28
Clients et comptes rattachés	1 547	1 553	1 592
Actifs sur contrats clients	1 576	1 495	1 420
Actifs d'impôt courants	6	20	
Autres créances courantes	1 149	1 085	1 104
Trésorerie et équivalents de trésorerie	48	95	41
Instrument financiers - Couverture des dettes financières	27	20	37
Autres actifs financiers courants			
ACTIF COURANT	4 532	4 461	4 418
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	104		
TOTAL ACTIF	15 731	15 482	15 327
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	30/06/2024	31/12/2023	30/06/2023
Capital social	929	929	929
Primes et réserves	4 845	4 669	4 715
Réserve de conversion			
Actions propres détenues			
Résultat net part du Groupe	163	457	213
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	5 937	6 055	5 857
Participations ne donnant pas le contrôle	2	1	
CAPITAUX PROPRES	5 939	6 056	5 857
Dettes financières non courantes	3 098	2 476	2 880
Obligations locatives non courantes	1 133	1 153	1 024
Provisions non courantes	332	327	308
Impôts différés passifs	233	243	228
PASSIF NON COURANT	4 796	4 199	4 440
Dettes financières courantes	242	258	310
Obligations locatives courantes	207	208	179
Passifs d'impôt courants			2
Fournisseurs et comptes rattachés	1 706	1 915	1 858
Passifs sur contrats clients	1 473	1 431	1 305
Provisions courantes	1	1	
Autres passifs courants	1 365	1 407	1 376
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	1		
Instrument financiers - Couverture des dettes financières	1	6	
Autres passifs financiers courants		1	
PASSIF COURANT	4 996	5 227	5 030
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente			
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	15 731	15 482	15 327
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(3 267)	(2 625)	(3 112)

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES ^a	3 785	3 806	1 886	1 869	7 727
Autres produits de l'activité					
Achats consommés	(303)	(350)	(143)	(155)	(748)
Charges de personnel	(459)	(405)	(228)	(199)	(797)
Charges externes	(1 697)	(1 775)	(846)	(850)	(3 569)
Impôts et taxes	(144)	(131)	(25)	(23)	(185)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	(623)	(577)	(312)	(291)	(1 209)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation des actifs loués	(93)	(97)	(43)	(55)	(191)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées	(24)	(23)	(13)	(15)	(35)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière					
Autres produits d'exploitation ^b	67	70	29	29	120
Autres charges d'exploitation	(165)	(166)	(85)	(77)	(344)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	344	352	220	233	769
Autres produits opérationnels		16		6	86
Autres charges opérationnelles	(13)	(5)	(4)	(4)	(64)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	331	363	216	235	791
Produits financiers	11		6		13
Charges financières	(60)	(30)	(33)	(20)	(93)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	(49)	(30)	(27)	(20)	(80)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(18)	(14)	(9)	(7)	(31)
Autres produits financiers		1		(2)	4
Autres charges financières	(13)	(13)	(7)	(6)	(29)
Impôt	(58)	(76)	(38)	(50)	(155)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	(29)	(18)	(13)	(9)	(43)
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	164	213	122	141	457
Résultat net des activités abandonnées					
RÉSULTAT NET	164	213	122	141	457
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	163	213	122	141	457
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	1				
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION (EN EUROS)	2,67	3,49	1,99	2,31	7,50
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)	2,67	3,49	1,99	2,31	7,50

(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international

(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres

14 10 6 3 13

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		2 ^{ème} trimestre		Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	164	213	122	141	457
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi					2
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres					
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net					(1)
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion					
Réévaluation des actifs de couverture	14	5	7	6	(20)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	(3)	(1)	(2)	(1)	5
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités associées	9	(7)	5		(36)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	20	(3)	10	5	(50)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	184	210	132	146	407
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	183	210	132	146	407
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le contrôle	1				

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

	Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	2 942	1 709	879		118	5 648		5 648
Mouvements 1^{er} semestre 2023								
Résultat net			213			213		213
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(3)	(3)		(3)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			213		(3)	210		210
Opérations nettes sur capital et réserves		492	(492)					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			(1)			(1)		(1)
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2023	2 942	2 201	599		115	5 857		5 857
Mouvements 2^{ème} semestre 2023								
Résultat net			244			244		244
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					(47)	(47)		(47)
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			244		(47)	197		197
Opérations nettes sur capital et réserves		(50)	50					
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle			1			1		1
Distribution								
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)							1	1
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023	2 942	2 151	894		68	6 055	1	6 056
Mouvements 1^{er} semestre 2024								
Résultat net			163			163	1	164
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres					20 ^a	20	^a	20
Résultat net et produits et charges comptabilisés^b			163		20	183	1	184
Opérations nettes sur capital et réserves		371	(372)			(1)		(1)
Acquisitions et cessions d'actions propres								
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle								
Distribution		(300)				(300)		(300)
Paiements fondés sur des actions								
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers)								
SITUATION AU 30 JUIN 2024	2 942	2 222	685		88	5 937	2	5 939

(a) dont variation de la réserve de conversion

	Groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Sociétés contrôlées			
Coentreprises et entités associées			

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

	1 ^{er} semestre		Exercice
	2024	2023	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES			
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ			
Résultat net des activités poursuivies	164	213	457
Retraitements :			
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus	29	18	43
Dividendes des sociétés non consolidées			
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles et aux provisions non courantes	626	561	1 221
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des actifs loués	95	75	167
Plus et moins-values de cessions d'actifs			(25)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines	58	76	155
Impôts décaissés	(39)	(44)	(124)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité			(52)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS			
	933	899	1 842
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et des charges d'intérêts sur obligations locatives	67	44	111
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et provisions courantes ^a	(235)	(331)	(110)
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	765	612	1 843
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT			
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	(784)	(857)	(1 475)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	4	2	47
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles	(85)	(63)	(53)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(1)	(5)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés	1		5
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés			
Prix d'acquisition des activités consolidées	(15)	(10)	35
Prix de cession des activités consolidées			
Dettes nettes sur activités consolidées	(62)	(44)	(98)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées			5
Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non consolidées	(25)	(319)	(320)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	(966)	(1 292)	(1 859)
C - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT			
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires	(28)	(53)	(109)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	(300)		
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle			
Variation des dettes financières courantes et non courantes	640	860	457
Remboursement des obligations locatives	(92)	(81)	(165)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts sur obligations locatives	(67)	(44)	(111)
Autres flux liés aux opérations de financement			
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	153	682	72
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVICES			
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)	(48)	2	56
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	95	39	39
Flux nets	(48)	2	56
Flux non monétaires			
Activité détenue en vue de la vente			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	47	41	95
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES			
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE			
Flux nets			
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE			

(a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes