

# PRÉSENTATION

PARIS • VENDREDI 26 JUILLET 2024

## RÉSULTATS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2024

Gare de la Porte Maillot, réalisée par Bouygues Travaux Publics, dans le cadre du prolongement vers l'ouest du RER E (projet Eole)

**BOUYGUES**

Donnons vie au progrès

Cette présentation contient des chiffres arrondis, des informations et des déclarations à caractère prévisionnel relatives au groupe Bouygues et à ses activités. Les informations à caractère prévisionnel peuvent être identifiées par l'emploi de mots tels que « souhaite », « s'attend à ce que », « anticipe », « dans le futur », « à l'intention de », « projette de », « croit », « estime », et d'autres expressions similaires.

Les informations à caractère prévisionnel sont des informations qui ne portent pas sur des données historiques. Elles comprennent, sans que cette énumération ait un caractère limitatif : des projections, prévisions et estimations financières, et leurs hypothèses sous-jacentes ; des informations concernant des projets, des objectifs et des attentes concernant de futures opérations ou de futurs produits et services ; et des informations concernant les performances futures du Groupe. Même si la direction générale du Groupe croit que les perspectives reflétées dans de telles informations prévisionnelles sont raisonnables, les investisseurs sont avertis que les informations et déclarations à caractère prévisionnel sont soumises à divers facteurs de risques et incertitudes, lesquels sont souvent difficiles à prévoir et excèdent généralement les limites du contrôle du Groupe. Ces facteurs de risques et ces incertitudes pourraient conduire à ce que les résultats et les évolutions qui seront constatés diffèrent sensiblement de ceux exprimés, impliqués ou projetés par les informations et déclarations à caractère prévisionnel. Les investisseurs sont avertis que les informations à caractère prévisionnel ne sont pas la garantie des performances futures et qu'il importe de ne pas placer une confiance exagérée dans de telles informations. Les facteurs suivants, parmi d'autres exposés dans le Document d'enregistrement universel, dans la section intitulée « Facteurs de risques », pourraient conduire à ce que les chiffres qui seront constatés diffèrent significativement de ceux présentés à titre prévisionnel : toutes évolutions défavorables affectant les marchés français et internationaux des télécommunications, des médias, de la construction et de l'immobilier ; les coûts liés au respect des réglementations en matière d'environnement, de santé et de sécurité et de toutes autres réglementations dont le respect s'impose aux sociétés du Groupe ; l'état de la concurrence sur chacun de nos marchés ; l'impact des réglementations fiscales et autres réglementations publiques en vigueur ou à venir ; les risques liés aux activités internationales ; les risques industriels et environnementaux ; les risques de récession aggravée ; les risques de défaut de conformité ; les risques de réputation ou d'image ; les risques liés aux systèmes d'information ; les risques découlant de litiges en cours ou futurs. Sauf dans la mesure exigée par la législation applicable, le groupe Bouygues ne prend aucun engagement de mettre à jour ou de réviser les projections, prévisions et autres informations à caractère prévisionnel contenues dans cette présentation.

# Sommaire

Faits marquants et  
chiffres clés

---

Initiatives durables et  
responsables

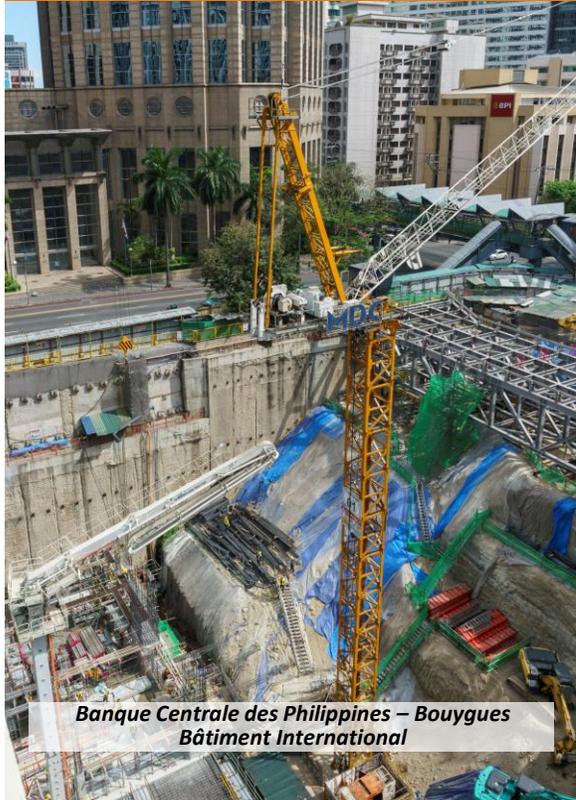
Revue opérationnelle

Présentation des  
comptes

Perspectives

Annexes

# FAITS MARQUANTS DU 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2024



## Confirmation des perspectives 2024 du Groupe : chiffre d'affaires et ROCA attendus en légère croissance par rapport à 2023



**Activités de construction** : carnet de commandes à un niveau très élevé, offrant de la visibilité sur l'activité future



**Equans** : hausse du ROCA et de la marge des activités sur un an, reflétant la bonne exécution du plan stratégique Perform



**Bouygues Telecom** : poursuite de la bonne dynamique dans le Fixe, et contexte de marché très concurrentiel dans le Mobile



**Bouygues Immobilier** : adaptation à un environnement de marché encore difficile

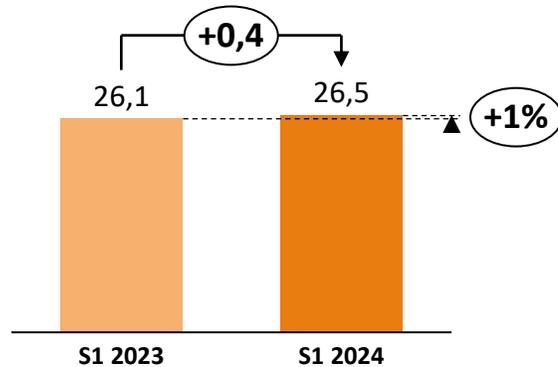


**Endettement financier net à fin juin 2024** en très forte amélioration sur un an, grâce aux efforts déployés par les Métiers

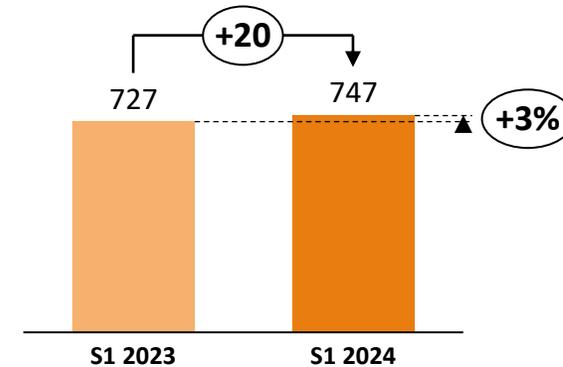
# Chiffres clés du 1<sup>er</sup> semestre 2024

Comme chaque année, les résultats du Groupe au 1<sup>er</sup> semestre ne sont pas représentatifs des résultats annuels, du fait principalement de la saisonnalité des activités de Colas, et dans une moindre mesure de celles d'Equans

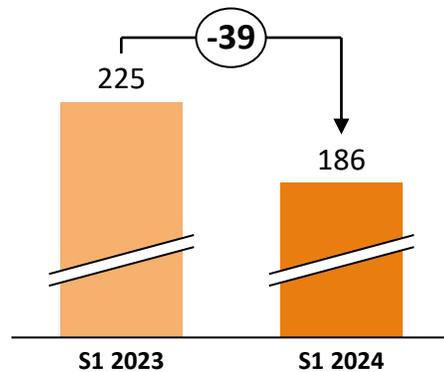
Chiffre d'affaires (en Md€) du Groupe



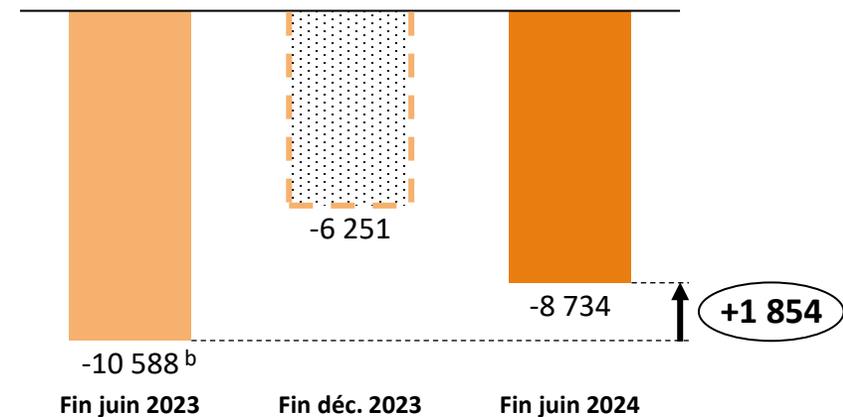
ROCA<sup>a</sup> (en M€) du Groupe



Résultat net part du Groupe (en M€)



Dette nette (-) en M€ du Groupe



(a) Résultat Opérationnel Courant des Activités (ROC hors amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA))

(b) Endettement net ajusté à la suite de la mise à jour de l'allocation définitive du prix d'acquisition d'Equans au 4 octobre 2022

# Sommaire

Faits marquants et  
chiffres clés

**Initiatives durables et  
responsables**

---

Revue opérationnelle

Présentation des  
comptes

Perspectives

Annexes



# Face à l'urgence climatique, le groupe Bouygues s'associe à la Fondation Solar Impulse<sup>a</sup>

## Partenariat visant à identifier, évaluer et mettre à l'échelle des solutions rentables en faveur des transitions écologique et énergétique

- Partenariat de 4 ans
- 3 axes de collaboration : développement d'actions communes liées à l'innovation et au développement durable ; accélération de l'adoption et de la mise à l'échelle de solutions et technologies propres et rentables ; soutien à des projets qui contribuent à la stratégie de décarbonation de Bouygues et de ses filiales

## Objectif de la Fondation : sélectionner et labelliser les solutions qui contribuent à au moins 5 des 17 ODD<sup>b</sup> définis par les Nations unies

- 3 solutions des filiales du groupe Bouygues déjà labellisées :
  - > Le stockage d'énergie (ELSA \_ Energy Local Storage Advance System, par Equans et sa filiale Bouygues Energies & Services)
  - > L'alimentation électrique en hydrogène vert (Be Greener, par Equans et sa filiale Bouygues Energies & Services)
  - > L'optimisation de l'usage des bâtiments (BHEP, Bâtiment Hybride à Economie Positive par Bouygues Immobilier)
- Au total, 1 572 solutions labellisées à ce jour par Solar Impulse

Démonstrateur hydrogène et solaire H2ÉLIOTECH sur le site de SofiaTech - (Equans en partenariat avec l'Université Côte-d'Azur)

(a) Voir communiqué de presse du 27 mai 2024

(b) Objectifs de Développement Durable

# Les métiers de la construction, innovants et engagés dans une démarche durable

## L'économie circulaire, thème central de la 4<sup>ème</sup> journée environnement de Colas<sup>a</sup>

- Événement de sensibilisation autour du réemploi et du recyclage, déployé dans toutes les implantations de Colas dans le monde, pour accompagner la mise en œuvre d'actions sur le terrain
- Ainsi, Colas favorise la transition écologique des collectivités, en développant des solutions incluant des enrobés recyclés :
  - > **Easycold**, enrobé à température abaissée pouvant intégrer jusqu'à 100% d'agrégats recyclés
  - > **Vegeroad**, enrobé utilisant un liant à base de matières premières d'origine végétale, capable d'intégrer jusqu'à 70% d'agrégats recyclés
  - > **Recycol**, procédé de recyclage en place pour les chaussées dégradées ou en fin de vie, via une technique de recyclage à froid, qui réutilise 100% de la chaussée existante

## Bouygues Construction lance Scale One<sup>b</sup>, tiers-lieu d'innovation, pour favoriser la transition environnementale et numérique de la construction

- Tester les innovations du secteur (nouveaux matériaux, équipements, modes constructifs et technologies), afin d'accélérer les transformations au sein du monde de la construction
- Expérimenter en conditions réelles, sans recourir à des chantiers en cours

(a) Voir communiqué de presse du 5 juin 2024  
(b) Voir communiqué de presse du 24 mai 2024



Signature du partenariat autour de Scale One, entre la région Ile-de-France, l'Etat et Bouygues Construction, à l'occasion du salon Vivatech.



# Carbon Shift<sup>a</sup>, la nouvelle démarche d'Equans pour accompagner ses clients dans leur transition bas carbone

## Carbon Shift consolide les savoir-faire d'Equans en termes de décarbonation

- Carbon Shift regroupe des experts capables d'accompagner les clients tertiaires et industriels, de toute taille, dans leur transition bas carbone
- Carbon Shift apporte à ces clients une offre intégrée, indépendante de tous producteurs d'énergie, en se concentrant sur ses savoir-faire principaux en termes de décarbonation :
  - > L'optimisation des process, l'efficacité énergétique, les automatismes de régulation
  - > L'installation de pompes à chaleur, la gestion de flottes électriques, l'accès au photovoltaïque, la géothermie, les solutions de capture du carbone en amont
  - > Le stockage électrique ou thermique pour effacer les pics de consommation

## Carbon Shift simplifie la démarche de décarbonation de ses clients

- Un point d'entrée unique pour les clients, une capacité à adresser des clients globaux dans plusieurs pays
- Une équipe dédiée de 500 experts présents en Belgique, aux Pays-Bas, au Canada, en France et au Royaume-Uni, qui accompagne les clients dans les phases de conseil, de conception détaillée, de gestion des travaux d'installation et de maintenance, voire de financement et d'engagement de performance

# Sommaire

Faits marquants et  
chiffres clés

Initiatives durables et  
responsables

**Revue opérationnelle**

Présentation des  
comptes

Perspectives

Annexes

## REVUE OPÉRATIONNELLE

# Activités de construction



*Depuis plus de 25 ans, Bouygues Travaux Publics réalise l'autoroute d'Istrie en Croatie*

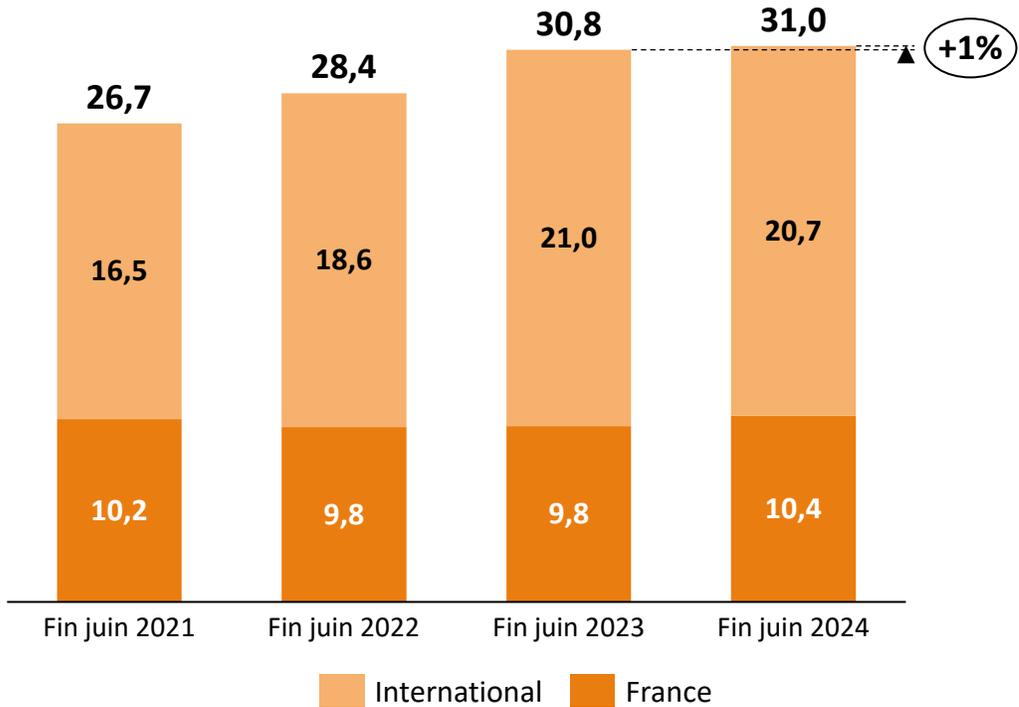




# Un carnet de commandes des activités de construction à un niveau très élevé

Le carnet France est en hausse sur un an, et reflète la bonne tenue des activités de Bouygues Construction (+13% sur un an) et Colas (+6% sur un an)

Carnet de commandes des activités de construction par géographie (en Md€)



Rénovation par Colas de l'autoroute 401 à Toronto au Canada



# Un carnet de commandes très élevé, offrant de la visibilité sur l'activité future

## Carnet de Bouygues Construction, +4% sur un an

- Prise de commandes à 5,5 Md€ incluant :
  - > Une forte dynamique sur les activités de fonds de commerce (contrats < 100 M€), représentant 59% de la prise de commandes totale du semestre
  - > La signature de plusieurs contrats significatifs au T2 tels que la ligne 15 Est-2 du Grand Paris pour ~570 M€, et l'hôpital Victor Dupouy à Argenteuil pour ~120 M€
- Carnet à 15,9 Md€, tiré par les Travaux Publics (+10%). Carnet Bâtiment en très léger repli sur un an (-1%)

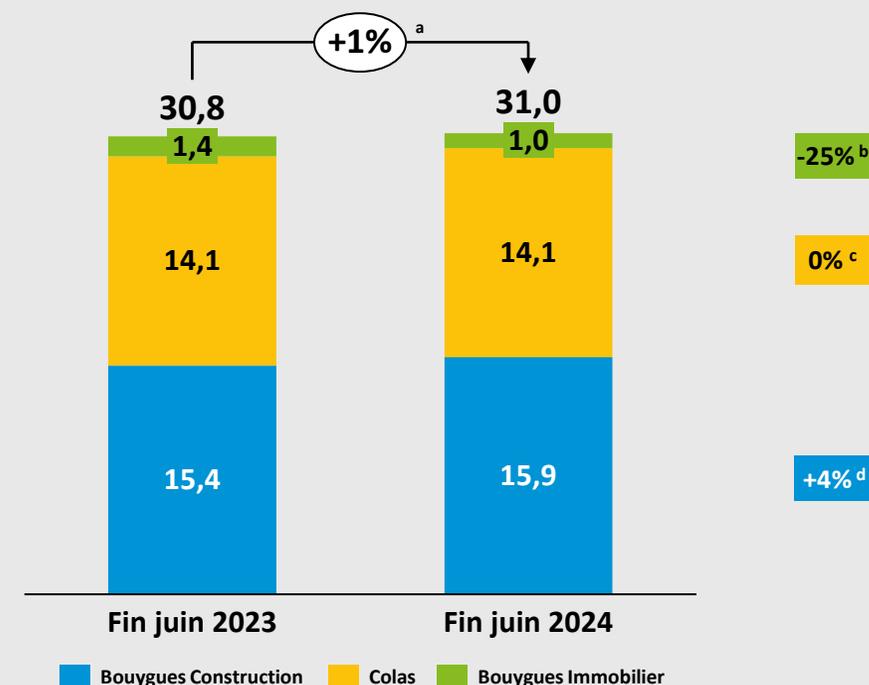
## Carnet de Bouygues Immobilier, -25% sur un an

- Environnement de marché difficile, dans la continuité des trimestres précédents
- Réservations nettes en Logement stables en volume (la hausse des réservations en bloc compensant la baisse des réservations à l'unité), et en hausse de 6% en valeur. Réservations en Tertiaire à l'arrêt

## Carnet de Colas, stable sur un an

- Prise de commandes à 7,2 Md€ incluant :
  - > Dans la Route, une prise de commandes en très légère hausse en France, et en repli à l'international, lié notamment au non renouvellement de grands projets et à un repositionnement des activités dans certains pays
  - > Dans le Rail, la signature au T2 du contrat pour la ligne 15 Est-2 du Grand Paris pour ~100 M€
- Carnet à 14,1 Md€, avec Route -9% sur un an et Rail +25% sur un an

### Carnet de commandes des activités de construction (en Md€)



(a) +1% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(b) -25% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(c) 0% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(d) +4% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

# Chiffres clés des activités de construction (1/2)

## Chiffre d'affaires en hausse de 1% sur un an, à 12,3 Md€

- **Bouygues Construction, +4% sur un an (+5% à pcc)**
  - > Bâtiment International en forte croissance, Travaux Publics stable et Bâtiment France en léger repli
- **Bouygues Immobilier, -17% sur un an (-18% à pcc)**
  - > Chiffre d'affaires Logement -15% sur un an, et chiffre d'affaires Tertiaire quasiment à zéro, reflétant la situation du marché
- **Colas, +1% sur un an (+1% à pcc)**
  - > Rail +7% sur un an
  - > Route +1% sur un an, avec une légère croissance en France, Amérique du Nord et EMEA, et un repli en Asie-Pacifique

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires <sup>a</sup>	12 328	12 194	+1% <sup>b</sup>
<i>dont Bouygues Construction</i>	4 945	4 746	+4%
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	614	743	-17%
<i>dont Colas</i>	6 856	6 788	+1%
<i>dont France</i>	5 443	5 597	-3%
<i>dont International</i>	6 885	6 597	+4%
Résultat opérationnel courant des activités	(21)	(7)	-14
<i>dont Bouygues Construction</i>	134	120	+14
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(36)	0	-36
<i>dont Colas</i>	(119)	(127)	+8
Marge des activités	(0,2%)	(0,1%)	-0,1 pt
Résultat opérationnel courant <sup>c</sup>	(25)	(11)	-14
Résultat opérationnel <sup>d</sup>	(51)	(65)	+14
<i>Pour information, Bouygues Immobilier y.c quote-part des co-promotions</i>			
<i>Chiffre d'affaires y.c quote-part des co-promotions</i>	691	824	-16%
<i>ROCA y.c quote-part des co-promotions</i>	(22)	15	-37

(a) Total des contributions au chiffre d'affaires après éliminations au sein des activités de construction

(b) +1% à périmètre et change constants

(c) Dont amortissement de PPA de 4 M€ chez Colas au S1 2024 et au S1 2023

(d) Dont charges non courantes de 3 M€ chez Bouygues Construction et de 23 M€ chez Bouygues Immobilier au S1 2024 et de 46 M€ chez Bouygues Construction et de 8 M€ chez Colas au S1 2023

# Chiffres clés des activités de construction (2/2)

## ROCA du S1 2024 toujours non représentatif des résultats annuels

### • Bouygues Construction et Colas en amélioration

#### > Bouygues Construction :

- ROCA à 134 M€, en hausse de 14 M€ sur un an
- Marge de ROCA à 2,7% (+0,2 point sur un an)

#### > Colas :

- ROCA à -119 M€, en amélioration de 8 M€ sur un an
- Saisonnalité habituelle des résultats de Colas au 1er semestre

### • Bouygues Immobilier en cours de transformation

#### > ROCA à -36 M€ (contre 0 M€ au S1 2023)

- > Les mesures d'adaptation annoncées en avril sont en cours de mise en oeuvre. La 1<sup>ère</sup> phase du plan de sauvegarde de l'emploi, qui privilégie le volontariat et le reclassement interne, se déroule conformément aux prévisions. Ces mesures commenceront à produire leurs effets fin 2024, pour un effet plein attendu dans le courant du second semestre 2025. Des charges non courantes ont été enregistrées dans ce cadre au 1<sup>er</sup> semestre pour 23 M€

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires <sup>a</sup>	12 328	12 194	+1% <sup>b</sup>
<i>dont Bouygues Construction</i>	4 945	4 746	+4%
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	614	743	-17%
<i>dont Colas</i>	6 856	6 788	+1%
<i>dont France</i>	5 443	5 597	-3%
<i>dont International</i>	6 885	6 597	+4%
Résultat opérationnel courant des activités	(21)	(7)	-14
<i>dont Bouygues Construction</i>	134	120	+14
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(36)	0	-36
<i>dont Colas</i>	(119)	(127)	+8
Marge des activités	(0,2%)	(0,1%)	-0,1 pt
Résultat opérationnel courant <sup>c</sup>	(25)	(11)	-14
Résultat opérationnel <sup>d</sup>	(51)	(65)	+14
<i>Pour information, Bouygues Immobilier y.c quote-part des co-promotions</i>			
<i>Chiffre d'affaires y.c quote-part des co-promotions</i>	691	824	-16%
<i>ROCA y.c quote-part des co-promotions</i>	(22)	15	-37

(a) Total des contributions au chiffre d'affaires après éliminations au sein des activités de construction

(b) +1% à périmètre et change constants

(c) Dont amortissement de PPA de 4 M€ chez Colas au S1 2024 et au S1 2023

(d) Dont charges non courantes de 3 M€ chez Bouygues Construction et de 23 M€ chez Bouygues Immobilier au S1 2024 et de 46 M€ chez Bouygues Construction et de 8 M€ chez Colas au S1 2023

## REVUE OPÉRATIONNELLE

# Equans



*Nouveau datacenter du CERN réalisé par Equans en Suisse*

# Chiffres clés d'Equans

## Activité commerciale robuste

- **Prise de commandes** à 10,2 Md€ au S1 2024, en croissance en France et à l'international
  - > Commandes significatives en France, dans les secteurs Marine, Nucléaire, Transport et Bâtiment, et à l'international pour des *data centers*, des parcs photovoltaïques, ou des usines de haute technologie
  - > Bonne tenue des contrats récurrents de maintenance et des activités de fonds de commerce
- **Poursuite de l'amélioration de la marge à la prise de commandes**
- **Carnet de commandes à 26,5 Md€ à fin juin 2024**, stable sur un an
  - > Maintien de la stratégie de sélectivité des affaires dans un contexte porteur
  - > Poursuite de la sortie progressive de l'activité « New Build » au Royaume-Uni

## Forte progression du ROCA et de la marge des activités sur un an

- Chiffre d'affaires du S1 2024, +2% sur un an
  - > Bonne dynamique d'ensemble sur les principales zones géographiques, compensant les cessions réalisées fin 2023 et la sortie graduelle de l'activité « New Build » au Royaume-Uni
  - > Croissance importante des activités de spécialités, notamment dans le solaire, les *data centers* et les usines de haute technologie
- Marge des activités du S1 2024, +0,5 point sur un an
  - > Poursuite de la bonne exécution du plan Perform

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires	9 351	9 138	+2% <sup>a</sup>
<i>dont France</i>	3 159	3 095	+2%
<i>dont international</i>	6 192	6 043	+2%
Résultat opérationnel courant des activités	300	243	+57
<i>Marge des activités</i>	3,2%	2,7%	+0,5 pt
Résultat opérationnel courant	300	243	+57
Résultat opérationnel <sup>b</sup>	254	224	+30

(a) +3% à périmètre et change constants

(b) Dont charges non courantes de 46 M€ au S1 2024 et de 19 M€ au S1 2023

# CONFIRMATION DES PERSPECTIVES 2024



Géothermie aux Pays-Bas - Equans

## En 2024, Equans poursuivra le déploiement de son plan stratégique

Il restera concentré sur l'amélioration de la performance dans un contexte porteur, privilégiant sa rentabilité au volume d'activité.

**Le chiffre d'affaires 2024 sera proche de celui de 2023**, car d'une part il intégrera les effets de la croissance des marchés d'Equans, et d'autre part, l'effet périmètre lié aux cessions des activités *asset-based* fin 2023 et la stratégie de sélectivité des affaires.

### Pour rappel, Equans vise :

- **Chiffre d'affaires** : à partir de 2025, une accélération de la croissance organique de son chiffre d'affaires pour atteindre celle des comparables du marché
- **Marge** :
  - en 2025, une marge opérationnelle courante des activités (marge de ROCA) proche de 4%
  - en 2027, une marge opérationnelle courante des activités (marge de ROCA) de 5%
- **Cash** : un taux de conversion de 80% à 100% du ROCA en cash-flow<sup>a</sup> avant Besoin en Fonds de Roulement (BFR)

(a) Cash-flow libre avant coût de la dette nette, charges d'intérêt sur les obligations de location et impôts décaissés



## REVUE OPÉRATIONNELLE

---

## Médias



*Plus belle la vie, encore plus belle - TF1*



# Chiffres clés du groupe TF1

## Parts d'audience en forte progression

- Chez les FRDA<50<sup>a</sup>, part d'audience de **34,6%**, +1,0 pt sur un an
- Chez les individus âgés de 25 à 49 ans, part d'audience de **31,5%**, +1,3 pt sur un an

## Chiffre d'affaires en hausse de 6% sur un an

- Media
  - > Chiffre d'affaires publicitaire : +7% sur un an, porté en linéaire par une meilleure tenue du marché de la publicité, et en digital par la performance de TF1+
  - > Chiffre d'affaires publicitaire de TF1+ : +40% sur un an, confirmant l'attractivité de la plateforme pour les annonceurs
- Newen Studios
  - > Chiffre d'affaires : -10% sur un an, conforme aux anticipations d'une activité 2024 concentrée sur le quatrième trimestre

## ROCA de 129 M€, en retrait de 24 M€ sur un an

- Coût des programmes en hausse de 55 M€ sur un an (en lien notamment avec l'Euro de football), dans un contexte de croissance du marché publicitaire en 2024
- Dépenses exceptionnelles pour le lancement de TF1+
- Marge des activités à 11,7% , en baisse de 3 pts sur un an, comme anticipé à ce stade de l'année, et non représentative de l'évolution attendue sur l'année

(a) Femmes de moins de 50 ans Responsables Des Achats

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires	1 104	1 038	+6% <sup>a</sup>
<i>dont Média</i>	984	904	+9%
<i>dont Newen Studios</i>	120	134	-10%
Résultat opérationnel courant des activités	129	152	-24
<i>Marge des activités</i>	11,7%	14,7%	-3,0 pts
Résultat opérationnel courant <sup>b</sup>	128	150	-23
Résultat opérationnel <sup>c</sup>	115	131	-17

(a) +6% à périmètre et change constants

(b) Dont amortissement de PPA de 1 M€ au S1 2024 et de 2 M€ au S1 2023

(c) Dont charges non courantes de 13 M€ au S1 2024 et de 19 M€ au S1 2023

**TF1**

CONFIRMATION  
DES  
PERSPECTIVES  
2024



## Les perspectives 2024 du groupe TF1 sont confirmées :

---

- Poursuivre la croissance du digital en s'appuyant sur le lancement prometteur de TF1+
- Maintenir un taux de marge opérationnelle courante des activités proche de celui de 2023
- Continuer à générer une trésorerie solide permettant de viser une politique de dividendes en croissance sur les prochaines années

## REVUE OPÉRATIONNELLE

---

### Télécoms



**Bbox 5G**



# Croissance modérée du parc clients Mobile dans un environnement très concurrentiel

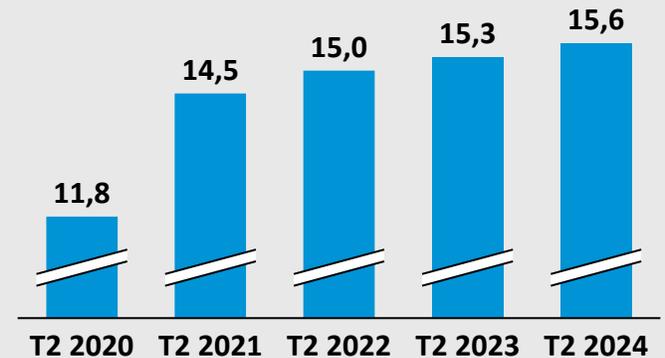
## 15,6 millions de clients forfait Mobile hors MtoM<sup>a</sup> à fin juin 2024

- **+76 000 clients** sur le S1 2024 (dont +59 000 sur le T2 2024), vs +109 000 clients sur le S1 2023, dans un marché en croissance plus modérée

## Stabilité sur un an de l'ABPU Mobile à 19,7€

- Tensions persistantes sur le pouvoir d'achat, entraînant une migration de clients vers des forfaits plus économiques
- ABPU Mobile stable sur un an et depuis le T4 2023
- Si l'intensité concurrentielle perdurait, elle pourrait entraîner une baisse de l'ABPU Mobile d'ici la fin de l'année 2024

Parc clients Forfait Mobile hors MtoM  
(millions de clients)



ABPU Mobile (€)



(a) Machine-to-Machine

# Poursuite de la croissance du parc clients Fixe, croissance de l'ABPU Fixe meilleure que prévu

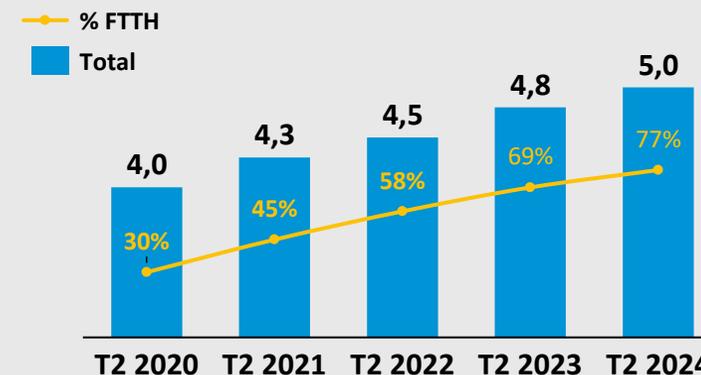
## 3,8 millions de clients FTTH<sup>a</sup> à fin juin 2024

- **+249 000 clients FTTH** sur le S1 2024, dont +115 000 sur le T2 2024
- **77% des clients Fixe** sur une offre FTTH, +8 pts sur un an
- Parc total Fixe à **5 millions**, avec **+70 000 clients** sur le S1 2024, dont +32 000 sur le T2 2024, dans un marché en croissance
- Bouygues Telecom est distingué pour la bonne qualité de son réseau et ses équipements<sup>b</sup>
- Bouygues Telecom étend sa présence géographique grâce au déploiement de la fibre<sup>c</sup>

## Poursuite de la croissance de l'ABPU Fixe à 33€

- ABPU Fixe en hausse de 2,5€ sur un an

Parc clients Fixe (millions de clients)  
et part de clients FTTH



ABPU Fixe (€)



(a) Fiber-To-The-Home (Fibre jusqu'à l'abonné) correspond au déploiement de la fibre optique depuis le nœud de raccordement optique (lieu d'implantation des équipements de transmission de l'opérateur) jusque dans les logements ou locaux à usage professionnel (définition Arcep)

(b) Bouygues Telecom est classé 1er opérateur sur la performance du Wifi pour la 5e fois consécutive et 1er opérateur sur l'internet Fixe, toutes technologies confondues pour la 2e fois consécutive, Baromètres wifi des connexions Internet et des connexions internet Fixe en France métropolitaine, nPerf 2023, janvier 2024

(c) Couverture de 88% du territoire

# Chiffres clés de Bouygues Telecom

## Chiffre d'affaires facturé aux clients, +5% sur un an

- Chiffre d'affaires total en repli de 1%, impacté par un moindre chiffre d'affaires Autres, incluant principalement le chiffre d'affaires Terminaux, Accessoires et Travaux

## EBITDA après Loyer, +3% sur un an

- Poursuite des efforts de maîtrise des coûts dans un environnement plus compétitif
- Hausse des opex en lien avec la dynamique de conquête des clients Fixe

## ROCA en repli de 10 M€ sur un an

- Reflet de l'augmentation des amortissements, en lien avec la trajectoire de capex

## Capex bruts à 778 M€, en ligne avec l'objectif annuel

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires	3 785	3 806	-1% <sup>a</sup>
<i>dont chiffre d'affaires Services</i>	3 066	2 948	+4%
<i>dont chiffre d'affaires facturé aux clients</i>	3 063	2 914	+5%
<i>dont chiffre d'affaires Autres</i>	719	858	-16%
EBITDA après Loyer	959	928	+31
<i>EBITDA après Loyer/CA Services</i>	31,3%	31,5%	-0,2 pt
Résultat opérationnel courant des activités	356	366	-10
Résultat opérationnel courant <sup>b</sup>	344	352	-8
Résultat opérationnel <sup>c</sup>	331	363	-32
Investissements d'exploitation bruts <sup>d</sup>	(778)	(857)	+79
Cessions	4	2	+2

(a) -1% à périmètre et change constants

(b) Dont amortissement de PPA de 12 M€ au S1 2024 et de 14 M€ au S1 2023

(c) Dont charges non courantes de 13 M€ au S1 2024 et produits non courants de 11 M€ au S1 2023

(d) Hors fréquences. Capex bruts yc fréquences : 784 M€ au S1 2024



## CONFIRMATION DES PERSPECTIVES 2024

## Bouygues Telecom **confirme viser pour 2024 :**

---

- Un chiffre d'affaires facturé aux clients en hausse
- Un EBITDA après Loyer supérieur à 2 milliards d'euros
- Des investissements d'exploitation bruts d'environ 1,5 milliard d'euros (hors fréquences)



*Intervention des équipes Bouygues Telecom sur la retransmission des 24h du Mans*

# Sommaire

Faits marquants et  
chiffres clés

Initiatives durables et  
responsables

Revue opérationnelle

Présentation des  
comptes

---

Perspectives

Annexes

# Compte de résultat consolidé résumé

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>26 516</b>	<b>26 136</b>	<b>+1%</b> <sup>a</sup>
<b>Résultat opérationnel courant des activités</b>	<b>747</b>	<b>727</b>	<b>+20</b>
Amortissement et dépréciation des incorp. reconnus lors des acquisitions (PPA)	(45) <sup>b</sup>	(46) <sup>c</sup>	+1
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>702</b>	<b>681</b>	<b>+21</b>
Autres produits et charges opérationnels	(106) <sup>d</sup>	(80) <sup>e</sup>	-26
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>596</b>	<b>601</b>	<b>-5</b>
Coût de l'endettement financier net	(117)	(149)	+32
Charges d'intérêts sur obligations locatives	(50)	(37)	-13
Autres produits et charges financiers	(18)	(15)	-3
Impôt	(162)	(155)	-7
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	6	46	-40
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>255</b>	<b>291</b>	<b>-36</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(69)	(66)	-3
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>186</b>	<b>225</b>	<b>-39</b>

(a) +2% à périmètre et change constants

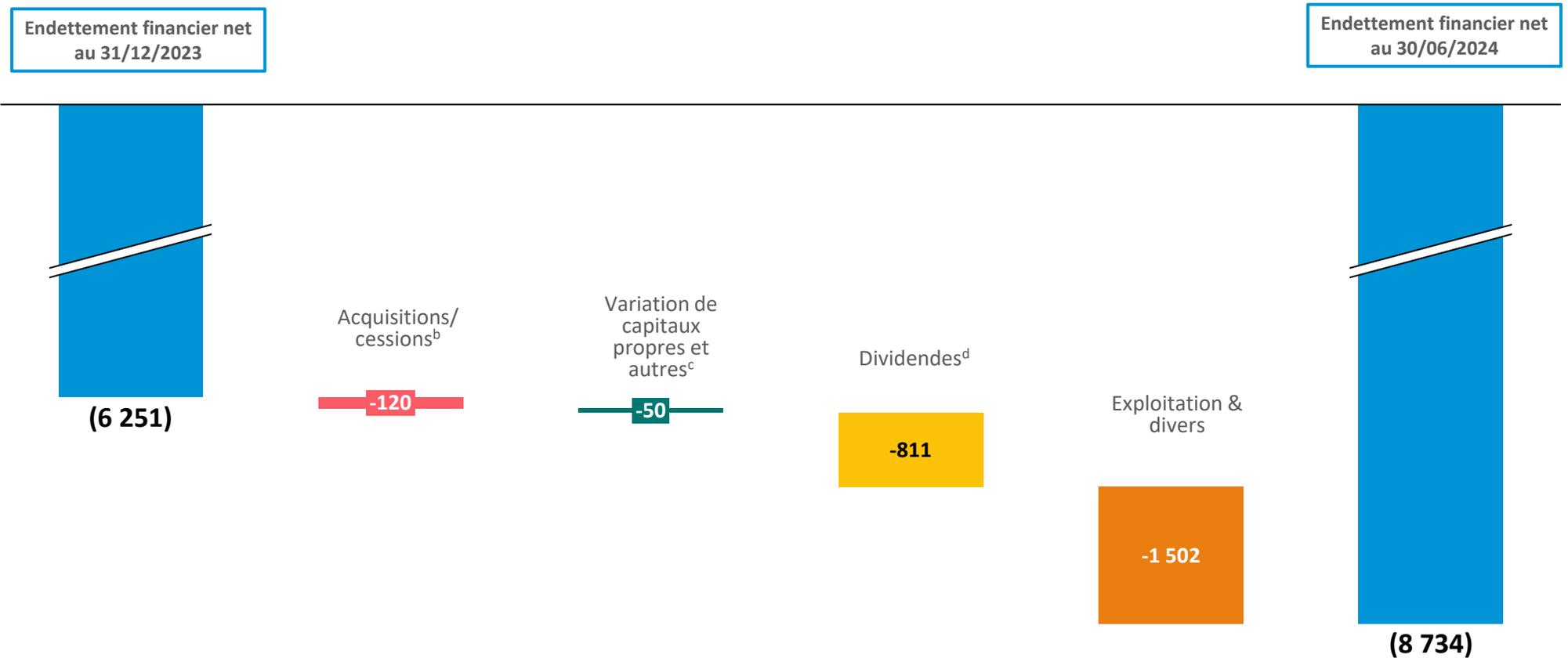
(b) Dont 4 M€ chez Colas, 1 M€ chez TF1, 12 M€ chez Bouygues Telecom et 28 M€ chez Bouygues SA

(c) Dont 4 M€ chez Colas, 2 M€ chez TF1, 14 M€ chez Bouygues Telecom et 26 M€ chez Bouygues SA

(d) Dont charges non courantes de 3 M€ chez Bouygues Construction, 23 M€ chez Bouygues Immobilier, 46 M€ chez Equans, 13 M€ chez TF1, 13 M€ chez Bouygues Telecom et 8 M€ chez Bouygues SA

(e) Dont charges non courantes de 46 M€ chez Bouygues Construction, 8 M€ chez Colas, 19 M€ chez Equans et 19 M€ chez TF1 ; et produits non courants de 11 M€ chez Bouygues Telecom et 1 M€ chez Bouygues SA

# Évolution de l'endettement financier net<sup>a</sup> au S1 2024 (1/2) en M€



S1 2023	(7 455) <sup>g</sup>	-310 <sup>e</sup>	-60	+121	-741	-2 143 <sup>f</sup>	(10 588) <sup>g</sup>
---------	----------------------	-------------------	-----	------	------	---------------------	-----------------------

(a) Voir définition dans glossaire

(b) Dont investissements dans des co-entreprises par Bouygues Telecom, acquisitions chez Colas, et achat d'actions TF1

(c) Dont rachat d'actions propres (-55 M€) en vue de leur annulation et de leur éventuelle attribution et contrat de liquidité

(d) Dont 718 M€ versés aux actionnaires de Bouygues, 64 M€ versés aux actionnaires minoritaires de TF1 et 29 M€ versés aux actionnaires minoritaires de Bouygues Telecom

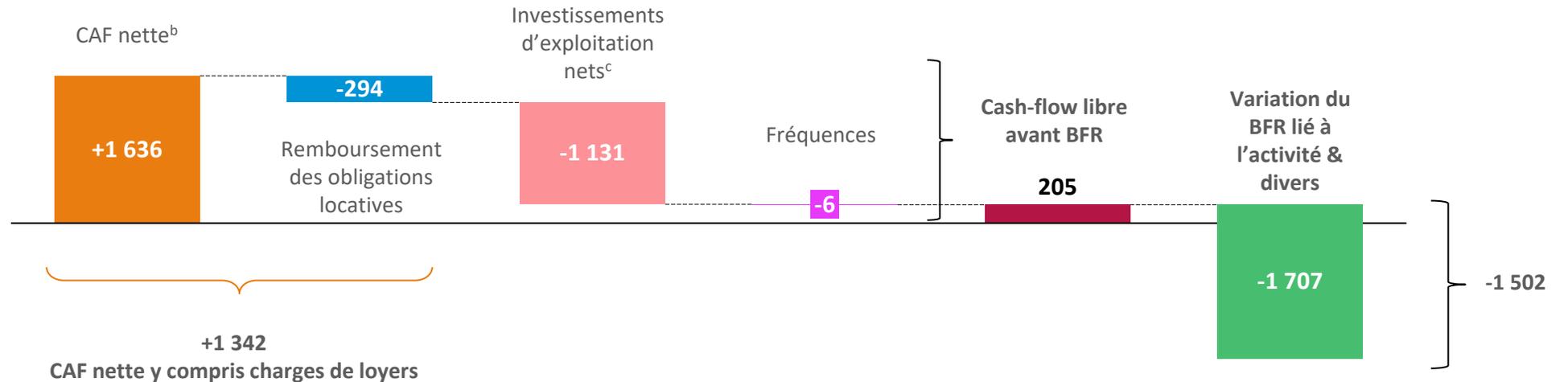
(e) Impacts du litige Free Mobile

(f) Yc impacts des swaps (-44 M€) présentés hors exploitation au S1 2023

(g) Endettement net ajusté à la suite de la mise à jour de l'allocation définitive du prix d'acquisition d'Equans au 4 octobre 2022

# Évolution de l'endettement financier net<sup>a</sup> au S1 2024 (2/2) en M€

## Détail de l'exploitation



Composant	S1 2023	S1 2024
CAF nette y compris charges de loyers	+1 412 <sup>d</sup>	+1 342
Remboursement des obligations locatives	-270	-294
Investissements d'exploitation nets <sup>c</sup>	-1 131	-1 131
Fréquences	0	-6
Cash-flow libre avant BFR	11 <sup>d</sup>	205
Variation du BFR lié à l'activité & divers	-2 154 <sup>d</sup>	-1 707
<b>Total</b>	<b>-2 143</b>	<b>-1 502</b>

(a) Voir définition dans glossaire

(b) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

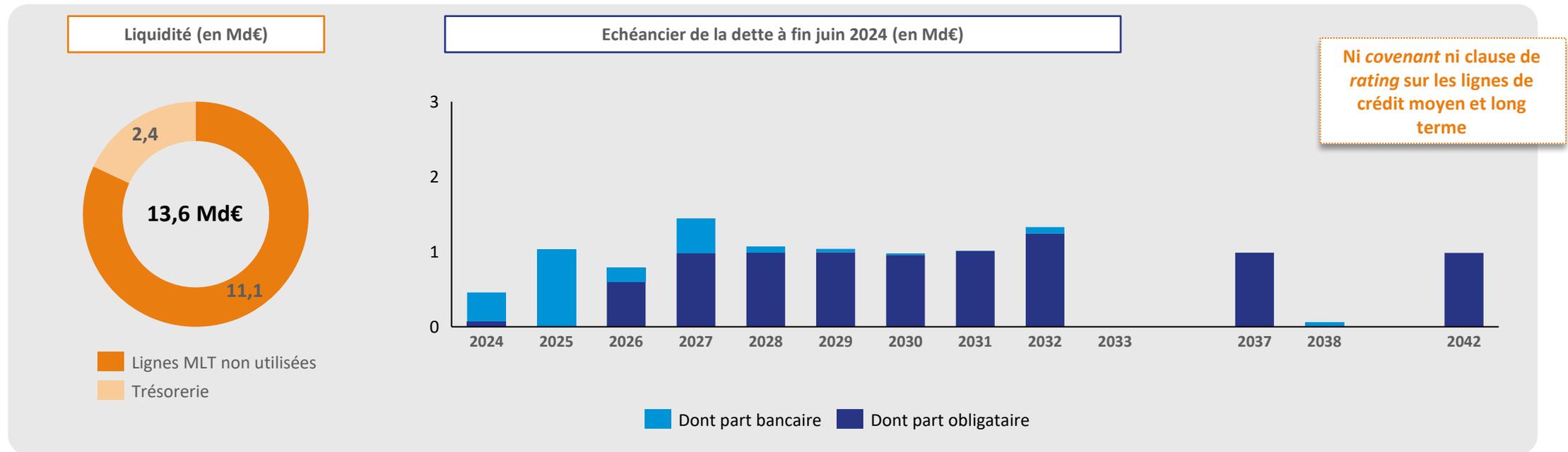
(c) Hors fréquences.

(d) Yc impact des swaps dénoués de fiscalité pour -36 M€ présentés hors exploitation en 2023

# Une structure financière robuste (1/2)

Liquidité à fin juin 2024 à un niveau très élevé

Répartition équilibrée de l'échéancier de la dette



# Une structure financière robuste (2/2)

## Endettement financier net à -8,7 Md€ à fin juin 2024, en amélioration de près de 1,9 Md€ sur un an

- Impact usuel de la saisonnalité des activités sur l'endettement à la fin du 1er semestre
- Ratio d'endettement en amélioration de 13 points par rapport à fin juin 2023

M€	Fin Juin 2024	Fin déc. 2023	Variation	Fin Juin 2023	Variation
Capitaux propres	13 510	14 112	-602	13 572	-62
Excédent (+) / Endettement (-) financier net	(8 734)	(6 251)	-2 483	(10 588) <sup>a</sup>	+1 854
<i>En % des capitaux propres</i>	65%	44%	+21 pts	78%	-13 pts

(a) Endettement net ajusté à la suite de la mise à jour de l'allocation définitive du prix d'acquisition d'Equans au 4 octobre 2022

### Notations financières

**S&P Global**  
Ratings

**A-, perspective négative**  
confirmée le 11 décembre 2023

**MOODY'S**

**A3, perspective stable**  
confirmée le 28 juin 2024

# Sommaire

Faits marquants et  
chiffres clés

Initiatives durables et  
responsables

Revue opérationnelle

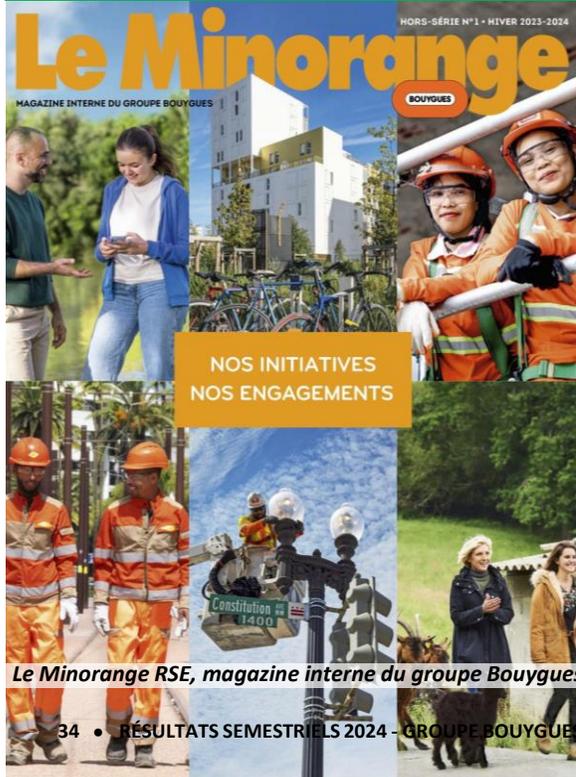
Présentation des  
comptes

**Perspectives**

---

Annexes

# CONFIRMATION DES PERSPECTIVES 2024



## Perspectives 2024 du Groupe **confirmées**

*Les perspectives ci-dessous s'entendent sur la base des éléments connus à date.*

- Equans continuera à améliorer ses résultats, conformément à son plan stratégique Perform.
- Bouygues Immobilier restera confronté à un environnement de marché difficile, offrant peu de visibilité sur le calendrier de reprise.
- Dans un environnement économique et géopolitique incertain, et après une année de forte croissance, Bouygues vise pour 2024 un chiffre d'affaires et un résultat opérationnel courant des activités (ROCA) en légère croissance par rapport à 2023.

# Prochain rendez-vous

## Résultats des 9M 2024

- Mardi 5 novembre 2024, 7h30



*Equans au Pays-Bas gère les installations énergétiques du Brainport Industries Campus (BIC)*

# PRÉSENTATION

PARIS • VENDREDI 26 JUILLET 2024

---

## Questions Réponses

*One Ayala Avenue à Manille (Philippines) réalisé par Bouygues Bâtiment International*

**BOUYGUES**

Donnons vie au progrès

# Sommaire

Faits marquants et  
chiffres clés

Initiatives durables et  
responsables

Revue opérationnelle

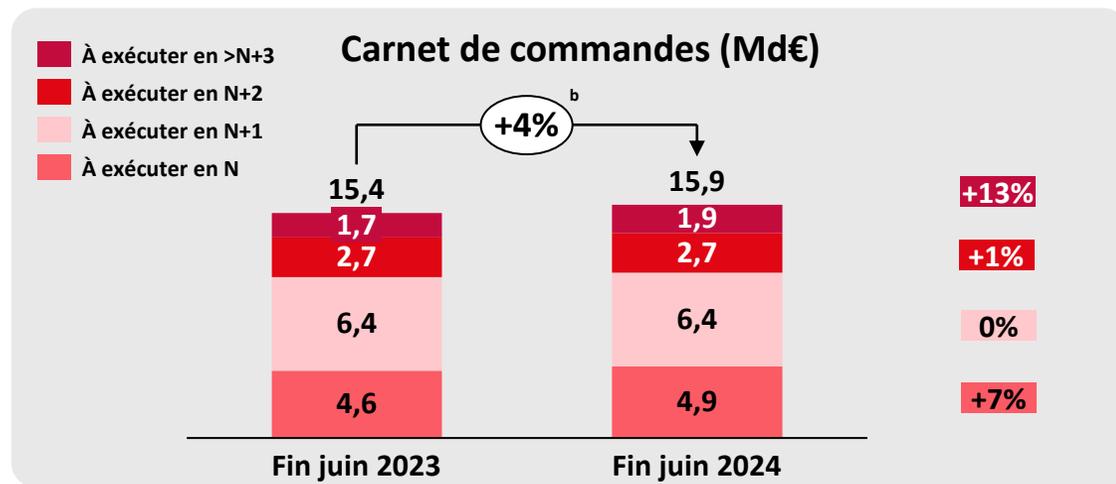
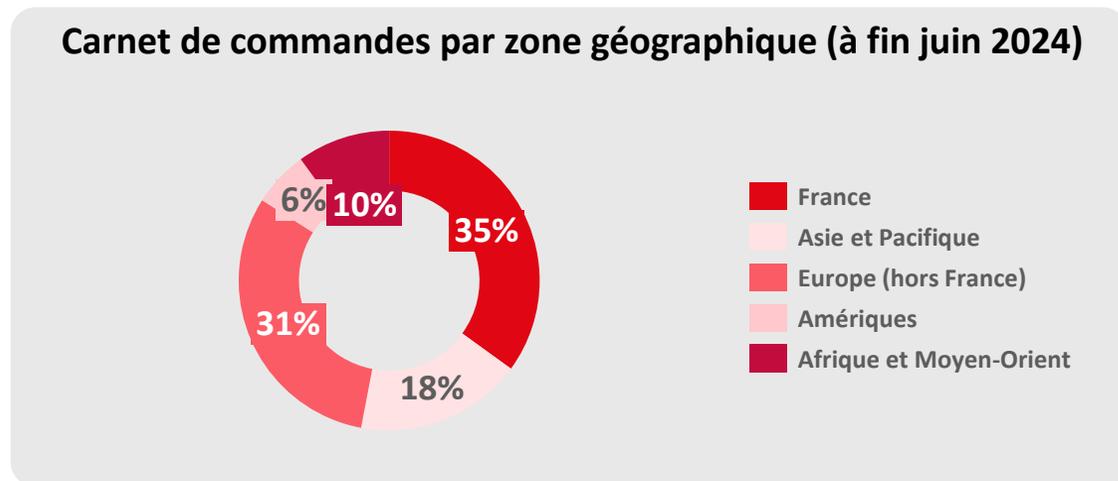
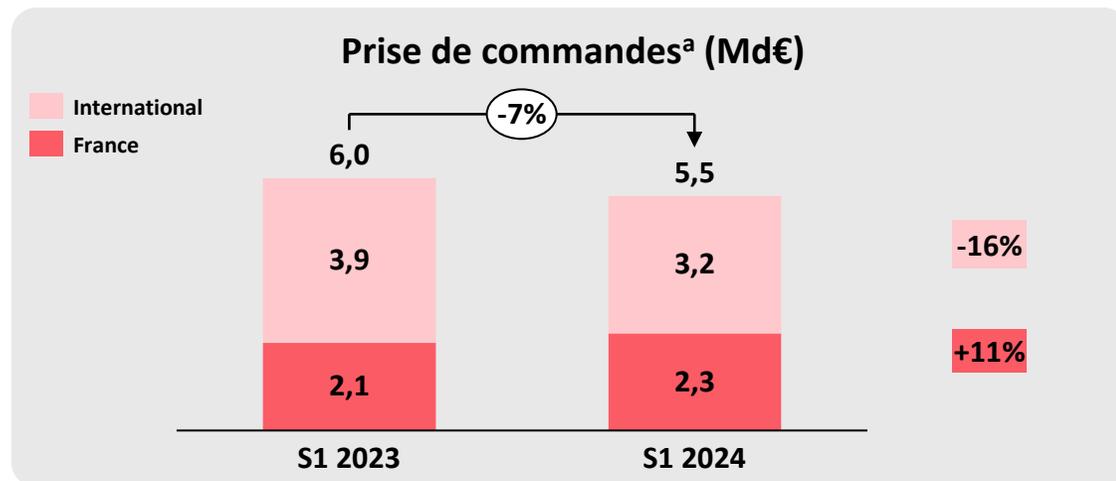
Présentation des  
comptes

Perspectives

**Annexes**

---

# Chiffres clés de Bouygues Construction



### Bouygues Construction - Chiffres Clés

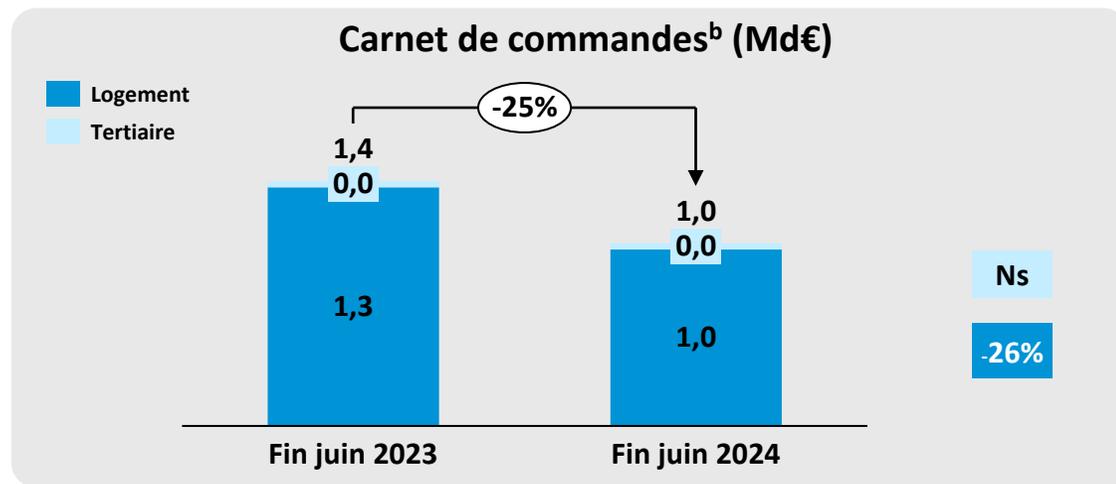
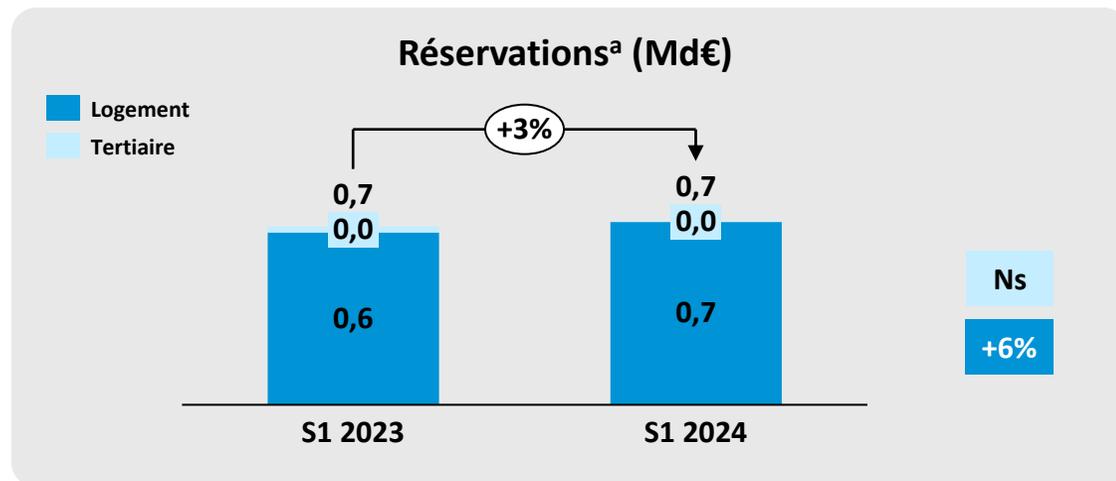
M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires	4 945	4 746	+4% <sup>a</sup>
<i>dont France</i>	1 930	1 965	-2%
<i>dont international</i>	3 015	2 781	+8%
Résultat opérationnel courant des activités	134	120	+14
<i>Marge des activités</i>	2,7%	2,5%	+0,2 pt
Résultat opérationnel courant	134	120	+14
Résultat opérationnel <sup>b</sup>	131	74	+57

(a) Les contrats sont enregistrés en prises de commandes à leur date d'entrée en vigueur  
 (b) +4% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

(a) +5% à périmètre et change constants  
 (b) Dont charges non courantes de 3 M€ au S1 2024 et 46 M€ au S1 2023



# Chiffres clés de Bouygues Immobilier



(a) Présentées nettes de désistements en logement et fermes et non annulables en Tertiaire; y compris réservations des co-promotions

(b) Réservations des co-promotions exclues du carnet de commandes



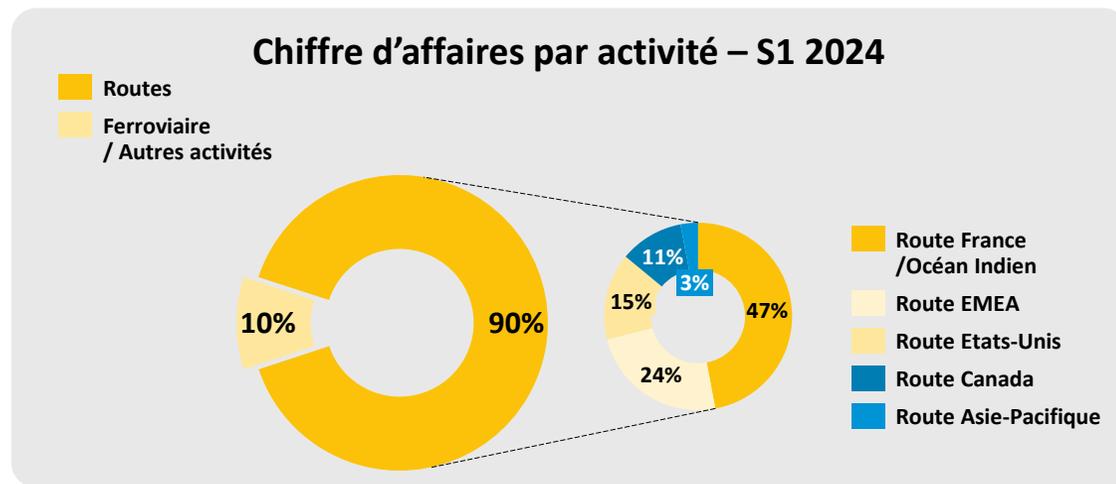
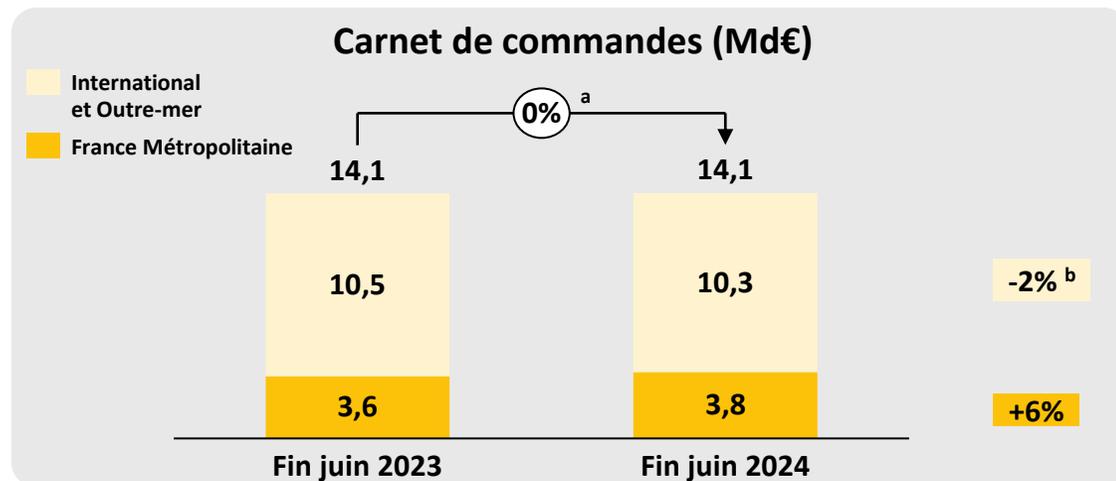
### Bouygues Immobilier - Chiffres clés

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires	614	743	-17% <sup>a</sup>
dont Logement	606	709	-15%
dont Tertiaire	8	34	-76%
Chiffre d'affaires y.c quote-part des co-promotions	691	824	-16%
Résultat opérationnel courant des activités	(36)	0	-36
Marge des activités	(5,9%)	0,0%	-5,9 pts
ROCA y.c quote-part des co-promotions	(22)	15	-37
Marge des activités y.c quote-part des co-promotions	(3,2%)	1,8%	-5,0 pts
Résultat opérationnel courant	(36)	0	-36
Résultat opérationnel <sup>b</sup>	(59)	0	-59

(a) -18% à périmètre et change constants

(b) Dont charges non courantes de -23 M€ au S1 2024

# Chiffres clés de Colas



(a) 0% à change constant et hors principales cessions et acquisitions  
(b) -2% à change constant et hors principales cessions et acquisitions

### COLAS - Chiffres clés

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Chiffre d'affaires	6 856	6 788	+1% <sup>a</sup>
<i>dont France</i>	3 037	3 017	+1%
<i>dont internationale</i>	3 819	3 771	+1%
Résultat opérationnel courant des activités	(119)	(127)	+8
<i>Marge des activités</i>	(1,7 %)	(1,9 %)	+0,2 pt
Résultat opérationnel courant <sup>b</sup>	(123)	(131)	+8
Résultat opérationnel <sup>c</sup>	(123)	(139)	+16

(a) +1% à périmètre et change constants  
(b) Dont amortissement de PPA de 4 M€ au S1 2024 et au S1 2023  
(c) Dont charges non courantes de 8 M€ au S1 2023

# Indicateurs clés de Bouygues Telecom

Chiffre d'affaires en M€/parc en milliers/ABPU en €	T2 2024	T1 2024	2023	T4 2023	T3 2023	T2 2023	T1 2023	2022	T4 2022	T3 2022	T2 2022	T1 2022
<b>Chiffre d'affaires Facturé aux clients</b>	<b>1 541</b>	1 522	5 912	1 506	1 492	1 470	1 444	5 619	1 445	1 426	1 379	1 368
<b>Chiffre d'affaires Services</b>	<b>1 543</b>	1 523	5 979	1 524	1 507	1 486	1 462	5 753	1 474	1 455	1 423	1 401
<i>dont Chiffre d'affaires Services Mobile</i>	<i>958</i>	950	3 878	975	979	964	960	3 860	984	982	954	941
<i>dont Chiffre d'affaires Services Fixe</i>	<i>586</i>	574	2 101	549	528	523	502	1 892	490	473	469	461
<b>Parc clients Mobile</b>	<b>23 863</b>	23 642		23 451	23 233	22 892	22 643		22 455	22 470	22 218	22 088
<b>Parc clients Mobile hors MtoM</b>	<b>15 803</b>	15 735		15 733	15 721	15 600	15 513		15 499	15 435	15 261	15 151
<i>dont parc Forfait<sup>a</sup></i>	<i>15 586</i>	15 527		15 510	15 439	15 331	15 249		15 222	15 141	14 966	14 871
<b>ABPU Mobile<sup>b</sup> (incluant BTBD)</b>	<b>19,7</b>	19,7		19,7	19,8	19,7	19,7		19,7	19,7	19,4	19,5
<b>Usage data Go/mois/client<sup>c</sup></b>	<b>21,4</b>	20,7		20,2	20,2	19,5	18,6		18,1	17,4	16,6	15,7
<b>Parc Haut Débit Fixe<sup>d</sup></b>	<b>4 972</b>	4 940		4 902	4 837	4 756	4 716		4 670	4 595	4 521	4 492
<i>dont FTTH<sup>e</sup></i>	<i>3 816</i>	3 701		3 567	3 417	3 263	3 141		2 993	2 791	2 634	2 491
<b>ABPU Fixe<sup>f</sup> (incluant BTBD)</b>	<b>33,0</b>	32,5		31,4	30,9	30,5	30,3		29,5	29,0	28,7	28,6

(a) Clients Forfait : parc total hors clients Prépayé, selon la définition Arcep

(b) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire) : hors clients cartes SIM MtoM, cartes SIM gratuites

(c) Usage trimestriel ramené au mois, hors cartes SIM MtoM, BtoB et BTBD

(d) Comprend les abonnements Haut Débit et Très Haut Débit au sens Arcep

(e) Définition Arcep : abonnements avec un débit crête descendant supérieur ou égal à 100 Mbits/s

(f) Average Billing Per User (voir définition dans le glossaire), hors Entreprises

# Chiffre d'affaires des activités

M€	S1 2024	S1 2023	Variation	A PCC <sup>a</sup>
Activités de construction <sup>b</sup>	12 328	12 194	+1%	+1%
<i>dont Bouygues Construction</i>	4 945	4 746	+4%	+5%
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	614	743	-17%	-18%
<i>dont Colas</i>	6 856	6 788	+1%	+1%
Equans	9 351	9 138	+2%	+3%
TF1	1 104	1 038	+6%	+6%
Bouygues Telecom	3 785	3 806	-1%	-1%
Bouygues SA et autres	107	118	<i>n.s</i>	<i>n.s</i>
Retraitements intra-Groupe <sup>c</sup>	(246)	(241)	<i>n.s</i>	<i>n.s</i>
Chiffre d'affaires du Groupe	26 516	26 136	+1%	+2%
<i>dont France</i>	13 291	13 339	0%	-1%
<i>dont international</i>	13 225	12 797	+3%	+4%

(a) À périmètre et change constants

(b) Total des contributions au chiffre d'affaires après éliminations au sein des activités de construction

(c) Dont retraitements intra-Groupe des activités de construction

# Contribution des activités à l'EBITDA après Loyer<sup>a</sup> du Groupe

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
<b>Activités de construction</b>	(34)	99	-133
<i>dont Bouygues Construction</i>	36	131	-95
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(28)	(11)	-17
<i>dont Colas</i>	(42)	(21)	-21
<b>Equans</b>	349	286	+63
<b>TF1</b>	266	277	-11
<b>Bouygues Telecom</b>	959	928	+31
<b>Bouygues SA et autres</b>	(12)	(18)	+6
<b>EBITDA après Loyer du Groupe</b>	<b>1 528</b>	<b>1 572</b>	<b>-44</b>

(a) Voir définition dans le glossaire

# Contribution des activités au résultat opérationnel courant des activités<sup>a</sup> (ROCA) du Groupe

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Activités de construction	(21)	(7)	-14
<i>dont Bouygues Construction</i>	134	120	+14
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(36)	0	-36
<i>dont Colas</i>	(119)	(127)	+8
Equans	300	243	+57
TF1	129	152	-24
Bouygues Telecom	356	366	-10
Bouygues SA et autres	(17)	(27)	+11
Résultat opérationnel courant des activités du Groupe	747	727	+20

(a) Voir définition dans le glossaire

# Contribution des activités au résultat opérationnel courant (ROC) du Groupe

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Activités de construction	(25)	(11)	-14
<i>dont Bouygues Construction</i>	134	120	+14
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(36)	0	-36
<i>dont Colas</i>	(123)	(131)	+8
Equans	300	243	+57
TF1	128	150	-23
Bouygues Telecom	344	352	-8
Bouygues SA et autres	(45)	(53)	+9
Résultat opérationnel courant du Groupe	702	681	+21

# Contribution des activités au résultat opérationnel du Groupe

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Activités de construction	(51)	(65)	+14
<i>dont Bouygues Construction</i>	131	74	+57
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(59)	0	-59
<i>dont Colas</i>	(123)	(139)	+16
Equans	254	224	+30
TF1	115	131	-16
Bouygues Telecom	331	363	-32
Bouygues SA et autres	(53)	(52)	-1
Résultat opérationnel du Groupe	596 <sup>a</sup>	601 <sup>b</sup>	-5

(a) Dont charges non courantes de 3 M€ chez Bouygues Construction, 23 M€ chez Bouygues Immobilier, 46 M€ chez Equans, 13 M€ chez TF1, 13 M€ chez Bouygues Telecom et 8 M€ chez Bouygues SA

(b) Dont charges non courantes de 46 M€ chez Bouygues Construction, 8 M€ chez Colas, 19 M€ chez Equans, 19 M€ chez TF1; et produits non courants de 11 M€ chez Bouygues Telecom et 1 M€ chez Bouygues SA

# Contribution des activités au résultat net part du Groupe

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
<b>Activités de construction</b>	(94)	(53)	-41
<i>dont Bouygues Construction</i>	109	79	+30
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(53)	0	-53
<i>dont Colas</i>	(150)	(132)	-18
<b>Equans</b>	194	148	+46
<b>TF1</b>	44	46	-2
<b>Bouygues Telecom</b>	147	192	-45
<b>Bouygues SA et autres</b>	(105)	(108)	+3
<b>Résultat net part du Groupe</b>	186	225	-39

# Contribution des activités à la CAF nette<sup>a</sup> du Groupe

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Activités de construction	111	92	+19
<i>dont Bouygues Construction</i>	172	141	+31
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(53)	(5)	-48
<i>dont Colas</i>	(8)	(44)	+36
Equans	396	337	+59
TF1	223	228	-5
Bouygues Telecom	933	899	+34
Bouygues SA et autres	(27)	(144)	+117
<b>CAF nette du Groupe</b>	<b>1 636</b>	<b>1 412</b>	<b>+224</b>

(a) CAF nette = capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net, après charges d'intérêts sur obligations locatives et après impôts décaissés

# Contribution des activités aux investissements d'exploitation nets

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
Activités de construction	144	79	+65
<i>dont Bouygues Construction</i>	54	7	+47
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	1	1	=
<i>dont Colas</i>	89	71	+18
Equans	70	110	-40
TF1	141	112	+29
Bouygues Telecom	774	855	-81
Bouygues SA et autres	2	(25)	+27
Investissements d'exploitation nets du Groupe - hors fréquences	1 131	1 131	=
Fréquences	6	0	+6
Investissements d'exploitation nets du Groupe - yc fréquences	1 137	1 131	+6

# Contribution des activités au cash-flow libre<sup>a</sup> du Groupe

M€	S1 2024	S1 2023	Variation
<b>Activités de construction</b>	(155)	(91)	-64
<i>dont Bouygues Construction</i>	95	112	-17
<i>dont Bouygues Immobilier</i>	(57)	(9)	-48
<i>dont Colas</i>	(193)	(194)	+1
<b>Equans</b>	252	158	+94
<b>TF1</b>	76	100	-24
<b>Bouygues Telecom</b>	67	(37)	+104
<b>Bouygues SA et autres</b>	(29)	(119)	+90
<b>Cash-flow libre du Groupe - hors fréquences</b>	211	11	+200
<b>Fréquences</b>	(6)	0	-6
<b>Cash-flow libre du Groupe - yc fréquences</b>	205	11	+194

(a) Voir définition dans le glossaire

# Endettement financier net (-) / Excédent financier net (+)<sup>a</sup>

M€	Fin Juin 2024	Fin déc. 2023	Variation
Bouygues Construction	3 111	3 435	-324
Bouygues Immobilier	(392)	(150)	-242
Colas	(674)	623	-1 297
Equans	901	981	-80
TF1	446	505	-59
Bouygues Telecom	(3 267)	(2 625)	-642
Bouygues SA et autres	(8 859)	(9 020)	+161
<b>Endettement (-) / Excédent (+) financier net</b>	<b>(8 734)</b>	<b>(6 251)</b>	<b>-2 483</b>
<b>Oblig. locatives courantes et non courantes</b>	<b>(2 974)</b>	<b>(3 017)</b>	<b>+43</b>

(a) Voir définition dans le glossaire

# Bilan consolidé résumé

M€	Fin Juin 2024	Fin déc. 2023	Variation
Actif non courant	31 842	31 789	+53
Actif courant	28 840	28 957	-117
Actifs ou activités détenus en vue de la vente	104	0	+104
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>60 786</b>	<b>60 746</b>	<b>+40</b>
Capitaux propres	13 510	14 112	-602
Passif non courant	16 171	16 277	-106
Passif courant	31 105	30 357	+748
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente	0	0	=
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>60 786</b>	<b>60 746</b>	<b>+40</b>
Excédent (+) / Endettement (-) financier net <sup>a</sup>	(8 734)	(6 251)	-2 483
<i>En % des capitaux propres</i>	65%	44%	+21 pts

(a) Voir définition dans le glossaire

# Glossaire (1/3)

## ABPU (Average Billing Per User)

- Chiffre d'affaires facturé au client divisé par le nombre moyen de clients sur la période

## Chiffre d'affaires Services (Bouygues Telecom) qui comprend :

- Le chiffre d'affaires facturé au client qui intègre :
  - > Dans le Mobile :
    - Pour les clients Grand Public : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée
    - Pour les clients Entreprise : le chiffre d'affaires des appels sortants (voix, SMS et données), des frais de mise en service, des services à valeur ajoutée ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
    - Le chiffre d'affaires du Machine-To-Machine (MtoM)
    - Le chiffre d'affaires de l'itinérance (roaming visiteurs)
    - Le chiffre d'affaires réalisé avec les opérateurs de réseaux mobiles virtuels (MVNO)
  - > Dans le Fixe :
    - Pour les clients Grand Public, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements
    - Pour les clients Entreprise, le chiffre d'affaires des appels sortants, des services fixes haut débit, des services de télévision (notamment Video On Demand et TV Replay) et le chiffre d'affaires relatif aux frais de mise en service et à la location d'équipements ainsi que le chiffre d'affaires des services rendus aux Entreprises
    - Le chiffre d'affaires de vente en gros réalisé avec d'autres opérateurs de réseaux fixes
- Le revenu des appels entrants Voix et SMS
- L'étalement de la subvention sur la durée de vie prévisionnelle du client, conséquence d'IFRS 15
- L'activation puis l'étalement sur la durée de vie prévisionnelle du client du chiffre d'affaires lié aux mises en services

## Glossaire (2/3)

### Chiffre d'affaires Autres (Bouygues Telecom): différence entre le chiffre d'affaires total de Bouygues Telecom et le chiffre d'affaires Services. Il comprend en particulier :

- Les ventes de terminaux, d'accessoires, d'assurances ou autres
- Les revenus d'itinérance
- Les prestations de services autres que Telecom (construction de sites ou installation de lignes FTTH)
- Le cofinancement publicitaire

### Cash-flow libre

- Capacité d'autofinancement nette (déterminée après (i) coût de l'endettement financier net, après (ii) charges d'intérêts sur obligations locatives et après (iii) impôts décaissés) diminuée des investissements nets d'exploitation ainsi que du remboursement des obligations locatives. Il est calculé avant variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et hors fréquences

### EBITDA après Loyer

- Résultat opérationnel courant, après prise en compte des charges d'intérêts sur obligations locatives, corrigé des (i) dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles, (ii) aux provisions et autres dépréciations ainsi que (iii) des effets liés aux pertes de contrôle. Ces derniers concernent l'impact lié aux réévaluations des lots conservés

# Glossaire (3/3)

## Endettement (-)/ Excédent (+) financier net

- L'endettement /excédent financier net du Groupe se calcule en tenant compte de la trésorerie et équivalents de trésorerie, des soldes créditeurs de banque, des dettes financières non courantes et courantes et des instruments financiers. L'endettement/excédent financier n'inclut pas les obligations locatives non courantes et courantes. Un chiffre positif est une trésorerie nette et un chiffre négatif est un endettement net

## Résultat Opérationnel Courant des Activités (ROCA)

- Résultat Opérationnel Courant avant prise en compte des amortissements et dépréciations des actifs incorporels reconnus lors des acquisitions (PPA)

# Donnons vie au progrès

**Bouygues SA**  
32 avenue Hoche • 75378 Paris CEDEX 08

[bouygues.com](http://bouygues.com)

