

COMPTES CONSOLIDÉS

Bilan consolidé (en millions d'euros)

		30/09/2024	31/12/2023	30/09/2023
ACTIF	Note Annexe	net	net	net ^a
Immobilisations corporelles		9 400	9 365	9 317
Droits d'utilisation des actifs loués		2 752	2 835	2 739
Immobilisations incorporelles		3 647	3 717	3 741
Goodwill	3.1	12 743	12 658	12 664
Coentreprises et entités associées	3.2	1 763	1 758	1 796
Autres actifs financiers non courants		993	945	964
Impôts différés actifs		546	511	536
ACTIF NON COURANT		31 844	31 789	31 757
Stocks		3 006	2 924	3 157
Avances et acomptes versés sur commandes		447	408	471
Clients et comptes rattachés		10 793	9 700	10 513
Actifs sur contrats clients		6 775	5 610	6 784
Actifs d'impôt courants		242	236	242
Autres créances courantes		4 798	4 481	4 886
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	3 467	5 548	2 125
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	28	29	53
Autres actifs financiers courants		6	21	21
ACTIF COURANT		29 562	28 957	28 252
Actifs ou activités détenus en vue de la vente		105		411
TOTAL ACTIF		61 511	60 746	60 420

				30/09/2023
CAPITAUX PROPRES ET PASSIF	Note Annexe	30/09/2024	31/12/2023	net a
Capital social	4	379	382	382
Primes et réserves		11 232	11 086	11 182
Réserve de conversion		1	23	74
Actions propres détenues		(90)	(123)	(105)
Résultat net part du Groupe	11	687	1 040	665
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)		12 209	12 408	12 198
Participations ne donnant pas le contrôle		1 745	1 704	1 643
CAPITAUX PROPRES		13 954	14 112	13 841
Dettes financières non courantes	6.1/7	10 622	10 644	10 941
Obligations locatives non courantes		2 374	2 454	2 303
Provisions non courantes	5.1	2 473	2 396	2 254
Impôts différés passifs		708	783	723
PASSIF NON COURANT		16 177	16 277	16 221
Dettes financières courantes	6.1/7	545	532	919
Obligations locatives courantes		574	563	539
Passifs d'impôt courants		489	346	431
Fournisseurs et comptes rattachés		10 729	11 006	10 971
Passifs sur contrats clients		8 743	7 724	7 486
Provisions courantes	5.2	1 878	2 002	1 836
Autres passifs courants		7 607	7 507	7 505
Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	7	769	641	553
Instruments financiers - Couverture des dettes financières	7	33	11	3
Autres passifs financiers courants		13	25	16
PASSIF COURANT		31 380	30 357	30 259
Passifs liés aux activités détenues en vue de la vente				99
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIF		61 511	60 746	60 420
ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/EXCÉDENT FINANCIER NET (+)	7/11	(8 474)	(6 251)	(10 238)

⁽a) Les effets de l'allocation définitive du prix d'acquisition d'Equans sont présentés en note 3.1 de l'annexe aux comptes consolidés.

Compte de résultat consolidé (en millions d'euros)

	_	Neuf mois 3 ^{ème} trim		estre	Exercice	
	Note Annexe	2024	2023	2024	2023	2023
CHIFFRE D'AFFAIRES a	8/11	41 492	40 888	14 976	14 752	56 017
Autres produits de l'activité		29	28	2	6	39
Achats consommés		(18 540)	(18 846)	(6 845)	(7 071)	(25 721)
Charges de personnel		(11 209)	(10 787)	(3 730)	(3 602)	(14 439)
Charges externes		(8 166)	(7 978)	(2 786)	(2 624)	(11 003)
Impôts et taxes		(512)	(507)	(131)	(123)	(629)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des immobilisations						
corporelles et incorporelles		(1 667)	(1 668)	(578)	(593)	(2 328)
Dotations nettes aux amortissements et dépréciations des droits d'utilisation						
des actifs loués		(439)	(429)	(153)	(157)	(577)
Dotations aux provisions et autres dépréciations nettes de reprises utilisées		(52)	(1)	(88)	(21)	(334)
Variation des stocks de production et de promotion immobilière		(52)	(15)	(25)	19	(95)
Autres produits d'exploitation ^b		1 320	1 500	525	533	2 546
Autres charges d'exploitation		(553)	(639)	(218)	(254)	(1 168)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	9/11	1 651	1 546	949	865	2 308
Autres produits opérationnels			41			111
Autres charges opérationnelles		(177)	(187)	(71)	(66)	(306)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	9/11	1 474	1 400	878	799	2 113
Produits financiers		119	85	30	48	101
Charges financières		(304)	(316)	(98)	(130)	(387)
COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET (-)/PRODUIT DE L'EXCÉDENT						
FINANCIER NET (+)		(185)	(231)	(68)	(82)	(286)
Charges d'intérêts sur obligations locatives	11	(77)	(59)	(27)	(22)	(87)
Autres produits financiers		85	74	22	18	113
Autres charges financières		(110)	(100)	(29)	(29)	(164)
Impôt	10	(392)	(363)	(230)	(208)	(547)
Quote-part du résultat net des coentreprises et entités associées	3.2/11	5	50	(1)	4	59
RÉSULTAT NET DES ACTIVITÉS POURSUIVIES		800	771	545	480	1 201
Résultat net des activités abandonnées						
RÉSULTAT NET		800	771	545	480	1 201
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	11	687	665	501	440	1 040
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		113	106	44	40	161
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES PAR ACTION						
(EN EUROS)		1,82	1,77	1,33	1,17	2,77
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES DILUÉ PAR						
ACTION (EN EUROS)		1,82	1,77	1,33	1,17	2,77
(a) dont chiffre d'affaires réalisé à l'international		21 393	20 901	8 168	8 104	28 267
(b) dont reprises de provisions et dépréciations non utilisées et autres		220	177	43	50	338

État consolidé des produits et charges comptabilisés (en millions d'euros)

	Neuf m	ois	3 ^{ème} trimest	re	Exercice
	2024	2023	2024	2023	2023
RÉSULTAT NET	800	771	545	480	1 201
Éléments non recyclables en résultat net					
Écarts actuariels au titre des avantages postérieurs à l'emploi	(15)	(22)	(3)	(1)	(71)
Réévaluation des placements en instruments de capitaux propres	1	4	2	(3)	(5)
Impôts sur éléments non recyclables en résultat net	3	4			13
Quote-part des produits et charges non recyclables des coentreprises et entités					
associées					
Éléments recyclables en résultat net					
Écarts de conversion	(26)	1	(33)	(4)	(48)
Réévaluation des actifs de couverture	(86)	(48)	(72)	(15)	(95)
Impôts sur éléments recyclables en résultat net	17	12	11	5	23
Quote-part des produits et charges recyclables des coentreprises et entités					
associées	(9)	(6)	(19)		(48)
PRODUITS ET CHARGES COMPTABILISÉS DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	(115)	(55)	(114)	(18)	(231)
PRODUITS ET CHARGES NETS COMPTABILISÉS	685	716	431	462	970
Produits et charges nets comptabilisés part du Groupe	576	610	394	422	819
Produits et charges nets comptabilisés des participations ne donnant pas le					
contrôle	109	106	37	40	151

Variation des capitaux propres consolidés (en millions d'euros)

Mouvements Neur mois 2023 Résultan net et produits et charges comptabilisés directement en capitaux progres (55) (55) (55) (55) (55) (55) (55) (5		Capital - Prime d'émission	Réserves liées au capital et report à nouveau	Réserves et résultat consolidés	Actions propres détenues	Opérations affectées directement en capitaux propres	TOTAL GROUPE	Participa- tions ne donnant pas le contrôle	TOTAL
Mouvements Neur mois 2023 Friedrich 665 665 655 655 655 655 755	SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2022	2 567	3 176	5 637	(54)	886	12 212	1 720	13 932
Résultan net Résu	Mouvements Neuf mois 2023								
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux proprès (55) (55) (55) (55) (55) (55) (55) (5				665			665	106	771
Resilitation for the produits of charges									
Résultant et et produits et charges 154 180 180 154 15						(55)	(55)		(55)
Compatabilisés 154 180 180 180 154						()	()		()
Deptations nettes sur capital et réserves 154 (180) 180 154 154 (41) (41) (41) (42)	•			665		(55)	610	106	716
Acquisitions et cessions of actions propres 10 (51) (51) (41) (41) (41) (41) (41) (41) (41) (4	Opérations nettes sur capital et réserves	154	(180)	180			154		154
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (196)					(51)		(41)		
Changement de contrôle (196) (196) (196) (196) (197) (27)					. ,		, ,		, ,
Distribution (671)	•			(196)			(196)		(196)
Palements fondés sur des actions 19 19 1 20				. ,			, ,	(72)	
Butters opérations avec les actionnaires et divers)	Paiements fondés sur des actions						19		20
Butters opérations avec les actionnaires et divers)	Autres opérations (changements de périmètre,								
STUATION AU 30 SEPTEMBRE 2023 2.721 2.996 5.755 (105) 831 12.198 1.643 13.841	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·								
Mouvements 4 m trimestre 2023 Résultat net 375 375 55 430 Froduits et charges comptabilisés directement en capitaux propres (166) (166) (166) (100) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176) (176	divers)			111			111	(112)	(1)
Résultat net 375 375 55 430 Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres (166) (166) (166) (100) (176) Résultat net et produits et charges comptabilisés bus comptabilisés bus capital et réserves 25 255 255 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 22<	SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2023	2 721	2 996	5 755	(105)	831	12 198	1 643	13 841
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres (166) (166) (100) (176	Mouvements 4 ^{ème} trimestre 2023								
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres (166) (166) (176	Résultat net			375			375	55	430
Résultat net et produits et charges comptabilisés b comptabilisés b Quérations nettes sur capital et réserves 25 166 209 45 254 254 25	Produits et charges comptabilisés directement								
Comptabilisés b 375 (166) 209	en capitaux propres					(166)	(166)	(10)	(176)
Comptabilisés b 375 (166) 209	Résultat net et produits et charges								
Acquisitions et cessions d'actions propres (4) (18) (22) (22) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (1) (1) 1 Distribution (1) (1) (1) (1) (1) Paiements fondés sur des actions 2 2 2 2 2 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (3) (3) (3) 16 13 STUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023 2 746 2 996 6 124 (123) 665 12 408 1 704 14 112 Mouvements Neuf mois 2024 8 687 687 113 800 Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres 687 687 113 800 Produits et charges comptabilisés b' 687 (111) (111) (4) (115) Résultat net et produits et charges comptabilisés d'irectement en capitaux propres (587 (111) (111) (4) (115) Résultat net et produits et charges comptabilisés b' 687 (111) 576 109<				375		(166)	209	45	254
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	Opérations nettes sur capital et réserves	25					25		25
Changement de contrôle (1)	Acquisitions et cessions d'actions propres			(4)	(18)		(22)		(22)
Distribution California C	Acquisitions et cessions sans								
Paiements fondés sur des actions 2 2 2 2 2 2 2 2 2	changement de contrôle			(1)			(1)	1	
Paiements fondés sur des actions 2 2 2 2 2 2 2 2 2	Distribution							(1)	(1)
autres opérations avec les actionnaires et divers) (3) (3) 16 13 SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023 2746 2996 6124 (123) 665 12 408 1704 14 112 Mouvements Neuf mois 2024 Résultat net 687 687 113 800 Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres (111) (111) (4) (115) Résultat net et produits et charges comptabilisés b 687 (111) 576 109 685 Opérations nettes sur capital et réserves (92) (263) 263 102 10 10 Acquisitions et cessions d'actions propres (2) (69) (71) (71) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (1) Distribution (718) (718) (95) (813) Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32	Paiements fondés sur des actions			2			2		2
SITUATION AU 31 DÉCEMBRE 2023 2 746 2 996 6 124 (123) 665 12 408 1 704 14 112	autres opérations avec les actionnaires et			(2)			(2)	16	12
Mouvements Neuf mois 2024 Résultat net 687 687 113 800 Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres (111) (111) (111) (4) (115) Résultat net et produits et charges comptabilisés b 687 (111) 576 109 685 Opérations nettes sur capital et réserves (92) (263) 263 102 10 10 Acquisitions et cessions d'actions propres (2) (69) (71) (71) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (11) Distribution (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32	,	2.746	2.000		(422)	CCE			
Résultat net 687 687 113 800 Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres " " " " " " " " " " " " " " " " " " "		2 /46	2 996	6 124	(123)	665	12 408	1 704	14 112
Produits et charges comptabilisés directement en capitaux propres (111) (111) (4) (115) Résultat net et produits et charges comptabilisés b 687 (111) 576 109 685 Opérations nettes sur capital et réserves (92) (263) 263 102 10 10 10 Acquisitions et cessions d'actions propres (2) (69) (71) (71) (71) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (11) Distribution (718) (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32				607			607	442	000
en capitaux propres (111) (111) (4) (115) Résultat net et produits et charges comptabilisés b 687 (111) 576 109 685 Opérations nettes sur capital et réserves (92) (263) 263 102 10 10 Acquisitions et cessions d'actions propres (2) (69) (71) (71) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (11) Distribution (718) (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions (10) 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32				687		a			
Résultat net et produits et charges comptabilisés b 687 (111) 576 109 685 Opérations nettes sur capital et réserves (92) (263) 263 102 10 10 Acquisitions et cessions d'actions propres (2) (69) (71) (71) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (11) Distribution (718) (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32	=								
comptabilisés b 687 (111) 576 109 685 Opérations nettes sur capital et réserves (92) (263) 263 102 10 10 Acquisitions et cessions d'actions propres (2) (69) (71) (71) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (11) Distribution (718) (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32	· · · · ·					(111)	(111)	(4)	(115)
Acquisitions et cessions d'actions propres (2) (69) (71) (71) Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (11) Distribution (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32	comptabilisés ^b	(2.2)	()			(111)		109	685
Acquisitions et cessions sans changement de contrôle (10) (10) (1) (11) (11) Distribution (718) (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32		(92)	(263)						10
changement de contrôle (10) (10) (1) (11) Distribution (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) 4 28 32				(2)	(69)		(71)		(71)
Distribution (718) (718) (95) (813) Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32	·			_					
Paiements fondés sur des actions 10 10 10 Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32							, ,		(11)
Autres opérations (changements de périmètre, autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32								(95)	(813)
autres opérations avec les actionnaires et divers) (1) 5 4 28 32				10			10		10
SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2024 2 653 2 733 6 359 (90) 554 12 209 1 745 13 954	,								32
	SITUATION AU 30 SEPTEMBRE 2024	2 653	2 733	6 359	(90)	554	12 209	1 745	13 954

(a) dont variation de la réserve de conversion

		Faiticipations			
	Groupe	le contrôle	Total		
Sociétés contrôlées	(25)	(1)	(26)		
Coentreprises et entités associées	3		3		
	(22)	(1)	(23)		

(b) voir état consolidé des produits et charges comptabilisés

État consolidé des flux de trésorerie (en millions d'euros)

		Neuf mo	is	Exercice
Note Ani	nexe	2024	2023	2023
I - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES				
A - FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ				
Résultat net des activités poursuivies		800	771	1 201
Retraitements:				
Quote-part du résultat des coentreprises et entités associées nette des dividendes reçus		55	15	35
Dividendes des sociétés non consolidées		(9)	(4)	(7)
Dotations (reprises) aux amortissements et dépréciations des immobilisations corporelles et				
incorporelles et aux provisions non courantes		1 695	1 634	2 354
Dotations aux amortissements, dépréciations et autres ajustements des droits d'utilisation des				
actifs loués		441	411	561
Plus et moins-values de cessions d'actifs		(88)	(111)	(216)
Impôt y compris dettes sur positions fiscales incertaines		392	363	547
Impôts décaissés		(304)	(370)	(516)
Autres produits et charges sans incidence sur la trésorerie générée par l'activité		(28)	(15)	(104)
CAF APRÈS COÛT DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET/PRODUIT DE L'EXCÉDENT FINANCIER				
NET, CHARGES D'INTÉRÊTS SUR OBLIGATIONS LOCATIVES ET APRÈS IMPÔTS DÉCAISSÉS	11	2 954	2 694	3 855
Reclassement du coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et				
des charges d'intérêts sur obligations locatives		262	290	373
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité y compris dépréciations et				
provisions courantes ^a	11	(1 782)	(1 899)	1 148
FLUX NET DE TRÉSORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ		1 434	1 085	5 376
B - FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT				
Prix d'acquisition des immobilisations corporelles et incorporelles	11	(1 719)	(1 802)	(2 572)
Prix de cession des immobilisations corporelles et incorporelles	11	118	195	455
Dettes nettes sur immobilisations corporelles et incorporelles		(186)	(271)	(92)
Prix d'acquisition des titres non consolidés et autres titres immobilisés		(9)	(107)	(97)
Prix de cession des titres non consolidés et autres titres immobilisés		6	10	13
Dettes nettes sur titres non consolidés et autres titres immobilisés		(4)	75	78
Prix d'acquisition des activités consolidées		(164)	(74)	(51)
Prix de cession des activités consolidées		23	52	246
Dettes nettes sur activités consolidées		(51)	(39)	(96)
Autres variations de périmètre : trésorerie des sociétés acquises ou cédées Autres flux liés aux opérations d'investissements : var. prêts, dividendes reçus sociétés non	7	(6)	2	98
consolidées	1	(18)	(297)	(309)
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT	1			, ,
C - FLUX NET DE TRESORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		(2 010)	(2 256)	(2 327)
Augmentations (réductions) de capital versées par les actionnaires et par les participations ne donnant pas le contrôle, et autres opérations entre actionnaires		(158)	(2)	(183)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(718)	(2) (671)	(671)
Dividendes versés par les activités consolidées aux participations ne donnant pas le contrôle		(95)	(72)	(73)
Variation des dettes financières courantes et non courantes	7	24	(1 245)	(1 680)
Remboursement des obligations locatives	11	(434)	(422)	(559)
Coût de l'endettement financier net/Produit de l'excédent financier net et charges d'intérêts	11	(434)	(422)	(333)
sur obligations locatives		(262)	(290)	(373)
Autres flux liés aux opérations de financement	7	(2)	143	137
FLUX NET DE TRÉSORERIE LIÉ AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT	,	(1 645)	(2 559)	(3 402)
D - INCIDENCE DES VARIATIONS DES COURS DES DEVISES	7	12	(16)	(58)
VARIATIONS DE LA TRÉSORERIE NETTE (A+B+C+D)		(2 209)	(3 746)	(411)
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE	7			
Flux nets		4 907	5 318	5 318
1 11	7	(2 209)	(3 746)	(411)
Flux non monétaires Activité détenue en vue de la vente				
Activité détenue en vue de la vente		2.000	4 572	4.00=
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	7	2 698	1 572	4 907
II - FLUX DE TRÉSORERIE DES ACTIVITÉS ABANDONNÉES				
TRÉSORERIE NETTE À L'OUVERTURE				
Flux nets				
TRÉSORERIE NETTE À LA CLÔTURE	,			
al dotinition de la variation du DED lié à l'activité : actit courant : naccif courant hare impôte cur les acciféée hare acti	ancoc ct	nattac cur imr:	ucations have d	attac tinancià

⁽a) définition de la variation du BFR lié à l'activité : actif courant - passif courant, hors impôts sur les sociétés, hors créances et dettes sur immobilisations, hors dettes financières courantes, hors obligations locatives courantes et hors instruments financiers sur couverture de dettes